

04

CZAV IN
VOGELVLUCHT



16

DE WEEK VAN...
AFDELING VKAM



22

JAAARREKENING
2022/2023



CZAV MAGAZINE



JAAROVERZICHT 2023



IN DIT MAGAZINE

Wat was grilliger: het weer of de politiek?	3
CZAV in vogelvlucht	4
Wij zijn de spreekbuis vanuit de praktijk	8
Kom jij naar de algemene ledenvergadering?	10
Medewerker in beeld	12
Versoepel jouw bedrijfsvoering en -administratie	14
De week van...	16
De andere kant van de prijscyclus	18
Jaarrekening	22
Even voorstellen...	26

Wat was grilliger: het weer of de politiek?

Voorwoord

De agrarische sector heeft in 2023 weer heel wat moeten doorstaan. Het weer was, is en blijft grillig. Sinds mensenheugenis weten boeren hier mee om te gaan. De politiek? Dat is een aanvullend 'klimaat' geworden waar we mee om moeten gaan. CZAV is geen belangenbehartiger, maar draagt maximaal bij door in te zetten op innovatie in teeltmethodieken om binnen de eisen en wensen van de maatschappij en ketens, haar leden te kunnen ondersteunen bij het uitvoeren van een teelt met goed financieel resultaat. Als CZAV ervaren we de druk op de inzet van gewasbescherming en kunstmest als een uitdaging om daar met veel teeltkennis de keten in bij te staan. Ook geldt deze ontwikkeling als reden voor verdere groei van de coöperatie en de organisatie.

De wijze waarop we coöperatie willen zijn, wordt bepaald door de leden. Binnen CZAV worden zij vertegenwoordigd door het hoogste orgaan in de coöperatie: de ledenraad. Deze raad telt 24 leden uit de diverse sectoren: akkerbouw, vollegrondsgroente, bollen, veehouderij, fruit, et cetera. De leden komen uit alle delen van het werkgebied. Tussen de ledenraad, raad van commissarissen en directie bestaat een nauw contact en toezicht wordt zorgvuldig vormgegeven. Zo is veel nagedacht over de richting waarin de coöperatie zich

dient te ontwikkelen. Verreweg het merendeel van de leden geeft aan dat CZAV een belangrijke rol dient te vervullen in de transitie in de landbouw en wel in het bijzonder in het bieden van innovatieve teeltoplossingen, maar ook dienen we zaken als efficiëntie, kostprijs en verbinding met de leden op een hoog niveau te houden. Al meerdere jaren geleden zijn we met deze kaders aan de slag gegaan. Zo is er in de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in innovatie op gebied van logistiek, automatisering en met de ontwikkeling van een geïntegreerde teeltaanpak (ICM). Hiermee streven we maximaal invulling te geven aan onze ultieme opdracht: bijdragen aan het rendement voor de boer!

We zijn van mening dat verdere bundeling van krachten ook een bijdrage kan leveren aan de doelstellingen van de coöperatie voor de leden. We werken al sinds 2008 nauw samen met coöperatie CAV De Wieringermeer en participeren in de twee werkmaatschappijen: CAV Agrotheek en Heyboer. Op dit moment is het onderzoek naar een fusie in volle gang. Tijdens de ledenbijeenkomsten in november en december 2023 bleek dat het voorstel om een fusie te onderzoeken breed werd gedragen door de leden. Vanuit die situatie zullen de ledenraad, raad van commissarissen en directie zich

verder inzetten om in de loop van 2024 de fusie verder vorm te geven. We houden u op de hoogte van de ontwikkelingen.

Graag wens ik u een voorspoedig 2024 toe en een goed teeltseizoen. We ondersteunen u graag bij uw werk in de stal, boomgaard of op de akker. Het weer en de politiek zullen mogelijk weer grillig zijn, een stabiel CZAV helpt wellicht om het een en ander te compenseren!

Antoon van Vugt

Algemeen directeur CZAV



CZAV in vogelvlucht

Boekjaar 2022/2023

CZAV en Casibbeans

Afgelopen maart zijn CZAV en Casibbeans een strategisch partnerschap aangegaan. Door de verkoop van een aandelenpakket, verwierf CZAV een meerderheidsbelang in Casibbeans. Samen gaan ze de kansen in de plantaardige eiwitten verder ontwikkelen en benutten voor CZAV-leden en voor de voedingsindustrie. Dit partnerschap is een logische stap om in te spelen op de toenemende vraag naar plantaardige eiwitten. De eiwittransitie is én blijft een van de strategische pijlers voor CZAV.



15000 ton

In het afgelopen boekjaar werd er 15000 ton tarwe voor Nedertarwe geproduceerd. Nedertarwe is het duurzame concept van CZAV en Royal Koopmans.

3 februari 2023

ALV

Tijdens de ALV gaf hoogleraar Rob de Wijk zijn kijk op geopolitiek en de rol van de landbouw.



7 maart 2023

Zoetwatermarkt

CZAV bodemadviseurs waren aanwezig om bezoekers van informatie te voorzien.

12,5 jaar CropSolutions

De kennis- en inkooporganisatie CropSolutions vierde in 2023 het 12,5-jarig bestaan. CropSolutions bestaat uit negen partners in verschillende gebieden van Nederland. Daarmee heeft CropSolutions een landelijke dekking. De doelstelling is om kennis en inkoopkracht te bundelen. Zo kan een optimale teelt op het boerenbedrijf plaatsvinden en de best mogelijke producten en diensten worden geleverd tegen een optimale prijs-kwaliteitverhouding.



18 april 2023

Fruit bijeenkomst

Tijdens de bijeenkomsten van CZAV en CAF werden de actualiteiten rond de bloei besproken.

Kijkdag in Dinteloord

Op 3 juni werd op de vestiging in Dinteloord een Kijkdag gehouden waar telers, collega's, omwonenden en andere geïnteresseerden langs konden komen om kennis te maken met ons mooie bedrijf. Tijdens de rondleidingen werd verteld over de activiteiten die op het distributiecentrum plaatsvinden. Het evenement werd door zo'n 400 mensen bezocht.

5000 ton

In 2023 heeft CZAV ruim 5000 ton peulvruchten ontvangen. De diverse soorten peulvruchten worden gebruikt als zaaizaad en een groot deel wordt verkocht aan de voedingsindustrie. De bruine, rode witte, zwarte bonen en kapucijners staan komend jaar in Nederland en verschillende andere Europese landen in de supermarkt.

Open Dag CZAV/Rusthoeve '23

Circa 2500 bezoekers waren aanwezig op de Open Dag CZAV/Rusthoeve om kennis op te doen over de nieuwste technieken en producten, maar ook om gezellig te netwerken met collega-boeren. Net als voorgaande edities werd het een zonovergoten dag. Telers konden afgelopen editie maar liefst tien rondgangen volgen. Hierin kwamen nieuwe rassen, gewasbeschermingsmiddelen, meststoffen en plantversterkers en innovatieve teeltmethodes aan bod. Het thema 'teelt in transitie' kwam op diverse plekken uitgebreid terug.

Uitbreiding bonenteelt

Het afgelopen jaar zijn voor het eerst op grotere schaal zwarte en witte bonen door CZAV gecontracteerd. Dit eerste jaar is over het algemeen heel succesvol verlopen. In afstemming met de afnemers wil CZAV de teelt van bonen graag verder opschalen en mogelijk nog andere bonensoorten introduceren. De teelt van andere soorten is goed mogelijk, maar de consument is aan zet om de uitbreiding mogelijk te maken.



Regeneratieve landbouw

Een geslaagde teelt begint bij een goede bodem. CZAV verdiept zich in regeneratieve landbouw. Sinds vorig jaar doen we gezamenlijk onderzoek naar regeneratieve landbouw via het Plattelandsontwikkelingsprogramma (POP3). Dit gebeurt in samenwerking met Mts. Kloppe - Van der Linde en melkveehouderij Verbree. Het project duurt tot eind 2024.



6000 ton

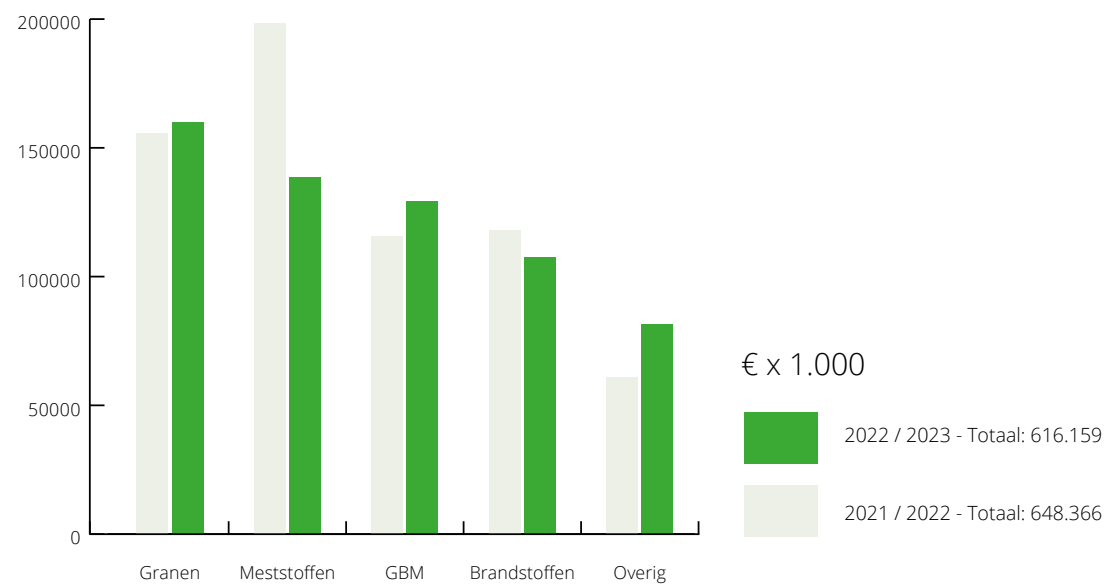
Door de installatie van de nieuwe ontsmettings- en opzaklijn voor peulvruchten en granen is de capaciteit voor 25 kg zakken vergroot naar 6000 ton extra capaciteit. Dit komt neer op 240000 zakken. Het eindproduct komt met deze nieuwe lijn ook beter tegemoet aan de eisen die vandaag de dag worden gesteld.

12 september 2023

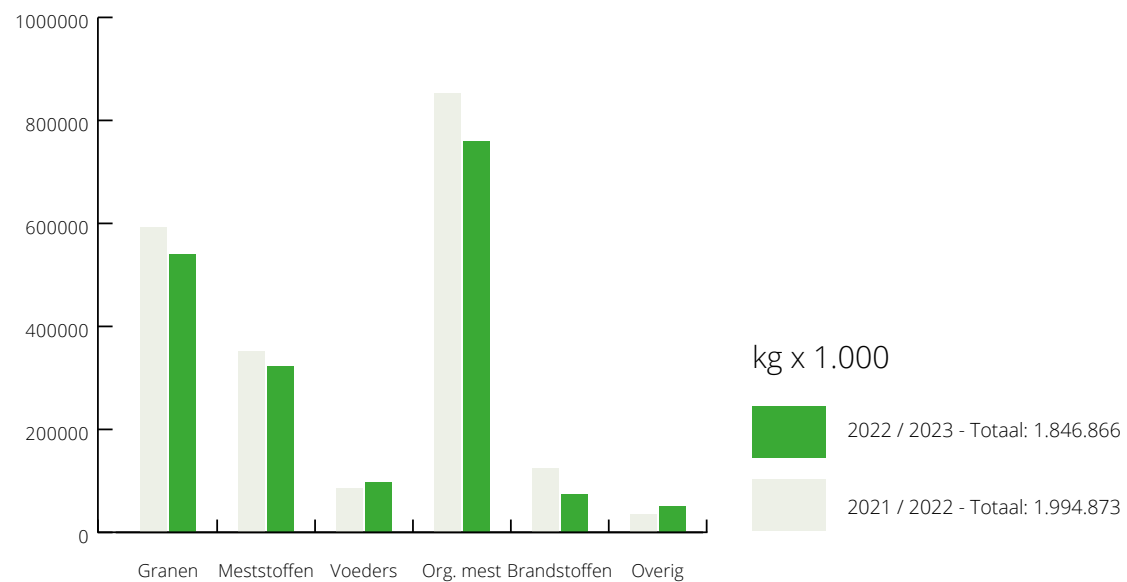


De ruwvoerbijeenkomsten stonden in het teken van maïs, voederbieten, sorghum, luzerne en klaver.

Omzet



Afzet





Wij zijn de spreekbuis vanuit de praktijk

Interview

In Dirksland staat de boerderij van Janine van Nieuwenhuijzen met bijna 150 hectare grond. Twaalf jaar geleden is Janine (43) samen met haar zussen in het bedrijf van haar ouders gekomen. Inmiddels zijn haar zussen uit het bedrijf, doet Janine zelf de bedrijfsvoering en heeft ze iemand fulltime in dienst. Naast haar werk als teler op het akkerbouwbedrijf is ze twee dagen in de week werkzaam als diëtist in het ziekenhuis. Ook is Janine al zeven jaar lid van de ledenraad bij CZAV.

Aanvankelijk had Janine niet het plan om samen met haar zussen het bedrijf over te nemen. "Toentertijd was het niet heel gebruikelijk om als vrouw het bedrijf in te gaan. Zo hebben we ieder een andere beroepsopleiding gevolgd. Op een gegeven moment gaf mijn vader aan dat hij niet zoveel zin had om nog lang door te gaan, daarom zijn mijn zussen en ik in het bedrijf gestapt."

Het beste van twee werelden

Voor al de combinatie van buiten bezig zijn en het werk in het ziekenhuis is ideaal voor Janine. "Ik ben opgeleid als diëtist. Dat werk vind ik nog steeds erg leuk en daarom ben ik het blijven doen. Tenslotte praten de aardappelen niet terug... In het ziekenhuis

heb ik veel contact met patiënten. Voor mij is de mix tussen de beide werelden het best."

Hoog op het lijstje

Op het akkerbouwbedrijf is Janine vooral gefocust op de bodem en een goede watervoorziening. "Enerzijds is peilgestuurde drainage een belangrijk instrument om voldoende water vast te houden. Ieder jaar wil ik een perceel peilgestuurd draineren. Anderzijds probeer ik steeds weer manieren te vinden om voldoende zoet water op onze gewassen te krijgen. Dat staat hoog op mijn lijstje."

Goed ventileren

Ook wil ze nog een aantal investeringen doorvoeren op het akkerbouwbedrijf, waaronder een nieuwe bewaarschuur. "We willen een nieuwe opslaglocatie voor uien en aardappelen bouwen, omdat we na een natte periode, als nu, merken dat het best lastig is om goed te kunnen bewaren. In de oude loods zijn er altijd hoekjes en plekjes waar je niet goed genoeg kunt ventileren. Het stond al langer op de planning, maar nu wil ik er echt werk van maken."

Coöperatief denken

Zeven jaar geleden werd Janine benaderd om in de

ledenraad te stappen. “Als je in de ledenraad zit, word je meegenomen in het gedachtegoed van de coöperatie en alles wat er speelt. Daardoor kijk je op een andere manier naar de coöperatie en zie je hoe bepaalde beslissingen binnen CZAV tot stand komen. Je hebt de mogelijkheid om mee te denken en soms mee te beslissen. Als ledenraad zijn we de spreekbuis vanuit de praktijk en de verschillende regio's naar het bestuur. Dat houdt het bestuur scherp.”

Fijne samenwerking

Van Nieuwenhuijzen vervolgt: “CZAV is onze hoofdleverancier voor meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen. Emiel Noordermeer, onze vertegenwoordiger, adviseert ons over de toepassing van de middelen en meststoffen. Samen met medewerker Peter maakt hij een gewasbeschermingsmiddelenplan en waar nodig wordt dit aangepast tijdens het seizoen. Daarnaast maak ik samen met Emiel het bemestingsplan. Voor ons gevoel gaat dat goed. Het is een fijne samenwerking.”

Watersituatie

Op de vraag wat de toekomst ons gaat brengen, is het toch de zoet- en schoonwatersituatie die Janine bezighoudt, zoals het optrekkende zoute water en de mogelijke regelgeving voor de kwaliteit van het slootwater. Het kan veel invloed hebben op mijn bedrijfsvoering en ook in zekere zin op CZAV. Ik ben heel benieuwd wat de toekomst gaat brengen de komende jaren.” ■



Janine van Nieuwenhuijzen is al zeven jaar lid van de ledenraad bij CZAV. Als lid van de ledenraad heeft ze de mogelijkheid mee te denken en soms mee te beslissen.

Ledenraad

CZAV is een agrarische coöperatie met een ledenraad, een raad van commissarissen en een bestuur/directie. De ledenraad is het hoogste orgaan binnen de coöperatieve vereniging en vormt de algemene vergadering. De ledenraad wordt gekozen door leden tijdens de algemene ledenvergadering. Tijdens deze vergadering, die één keer per jaar wordt gehouden, wordt de jaarrekening vastgesteld en het jaarverslag besproken. De ledenraad vergadert minimaal twee keer per jaar.

Kom jij naar de algemene ledenvergadering?

Op vrijdag 2 februari 2024 vindt de algemene ledenvergadering plaats. Tijdens deze vergadering worden de jaarcijfers gepresenteerd en kijken we terug op boekjaar 2022/2023. De visie voor de komende jaren wordt uiteengezet door de directie van CZAV. Leden zijn samen met hun partner of bedrijfsopvolger van harte welkom in de Zeelandhallen te Goes vanaf 18.00 uur. Vanaf 18.30 uur nemen algemeen directeur Antoon van Vugt en voorzitter Dik Kruijthoff het afgelopen boekjaar door.

Actief betrokken

Antoon van Vugt: "Als lid verwelkomen wij je graag op onze jaarlijkse ledenvergadering. Het is én blijft een belangrijk evenement. Door de grote opkomst kunnen we onze leden informeren en meenemen in de strategie voor aankomende periode, zodat ze actief betrokken zijn bij de coöperatie. Daarnaast is het een mooie samenkomst van alle sectoren en telers."

Klimaat en veiligheid

Als gastspreker hebben wij Tom Middendorp uitgenodigd. Hij is voormalig Commandant der Strijdkrachten en is bijzonder vertegenwoordiger voor Nederland op het gebied van Europese Defensie Samenwerking en leidt een wereldwijd netwerk op het gebied van klimaat en veiligheid.

Middendorp zag als Commandant der Strijdkrachten hoe droogte en waterschaarste kunnen leiden tot conflicten. In zijn boek Klimaatgeneraal beschrijft hij hoe klimaat en veiligheid met elkaar

samenhangen én wat individuen kunnen doen aan klimaatadaptatie- en mitigatie.

Aanwezigheid

Na de lezing van Tom wordt de vergadering officieel gesloten en opent het buffet. Uiteraard hopen wij dat zoveel mogelijk leden aanwezig zullen zijn bij onze algemene ledenvergadering op vrijdag 2 februari. Vergeet je niet (op tijd) aan te melden! ■



Voormalig Commandant der Strijdkrachten, Tom Middendorp, is gastspreker tijdens de ALV. © Walter Kallenbach





AANMELDEN



We hopen jou op onze algemene ledenvergadering te verwelkomen!

Je kunt je aanmelden tot 20 januari.

Scan de QR-code om aan te melden of ga naar www.czav.nl/alv



Medewerker in beeld

Tim de Winter

Zo'n zes jaar geleden startte Tim de Winter (26) met zijn afstudeerstage bij CZAV. Hij deed onderzoek naar de brandstoftransport en bleef daarna 'plakken'. Inmiddels is hij doorgegroeid tot Teamleider Competence Centre-Masterdata. Hij woont samen met zijn vriendin in het Zeeuwse Goes. Voetballen is zijn favoriete hobby en grootste passie. Als middenvelder speelt hij dit seizoen weer voor VV Goes.

Een mondvoll

Het is een hele mondvoll: Competence Centre-Masterdata. Tim: "Het zijn twee nieuwe afdelingen of eigenlijk samenwerkingen. Voorheen hadden we op meerdere afdelingen iemand die artikel- of relatiebeheer deed, maar nu we overgestapt zijn op een nieuw systeem, hebben we dat bij één afdeling ondergebracht: Masterdata. Alles wat je maar kunt bedenken aan data, wordt door deze afdeling ingericht."

Goed ingericht

De afdeling Masterdata speelt een belangrijke rol binnen CZAV. "Als data niet goed zijn ingericht of je bent iets vergeten, dan gaat het waarschijnlijk verderop in het proces verkeerd. Zo kan het

bijvoorbeeld effect hebben op de facturatie of bij het aanmaken van een nieuwe klant. We zitten helemaal vooraan in het proces en is het daarom erg belangrijk dat het goed wordt ingevoerd."

"We zitten helemaal vooraan in het proces en daarom is het erg belangrijk dat het goed wordt ingevoerd."

Hulpcentrum

Tim vervolgt: "Het Competence Centre is een samenwerking van verschillende afdelingen. Vanuit elke afdeling is er een verantwoordelijke die in het Competence Centre meedraait. Als het systeem een nieuwe update krijgt, dan zijn wij verantwoordelijk voor het testen van de update. Op het moment dat iets niet werkt of er zijn andere problemen, dan komen ze bij ons terecht. Wij zijn een hulpcentrum voor alle afdelingen. Bovendien voeren we optimalisaties in het systeem door en introduceren we nieuwe functionaliteiten."

Tim: "Stel een collega probeert een verkooporder in te leggen, maar krijgt vervolgens een foutmelding. Die collega zal eerst zelf op zoek gaan naar wat er eventueel mis kan zijn gegaan. Als de medewerker er dan niet uitkomt, is het de bedoeling dat dit wordt gemeld bij de teamleider van de afdeling. Mochten ze er samen niet uitkomen, dan kunnen ze het Competence Centre inschakelen."

Flexibel zijn

Een standaard werkdag omschrijven is niet zo simpel voor Tim. "Ik vlieg op dit moment van hot naar her. Momenteel word ik vaak gebeld door de vestigingsleiders met de vraag om ze ondersteunen in het systeem. Dat zal geleidelijk minder worden. De focus ligt het eerste half jaar op het Competence Centre, omdat we net zijn opgestart. Daardoor ben ik afhankelijk van de vragen die ik krijg. Als iemand mij belt, dan wil ik die persoon zo snel mogelijk verder helpen. Dat maakt dat ik flexibel moet zijn in mijn werkzaamheden."

Van begin tot eind

Tim is al vanaf de bouw van het nieuwe ERP-systeem betrokken. "Ik vind het harstikke leuk om te helpen zo'n proces van begin tot eind vorm te geven. In de praktijk weet je hoe een proces werkt, maar dat vertalen naar een goed werkend systeem



is geweldig om te doen. Dat onze collega's nu ook daadwerkelijk in het systeem werken en dat ze er plezier in hebben, daar word ik blij van."

Voetbal, voetbal en voetbal

Tim werkt graag bij CZAV, maar hij besteedt zijn tijd ook aan andere dingen. "Ik voetbal heel erg graag en dat doe ik ook best veel. Hiervoor speelde ik bij Kloetinge, maar nu ben ik weer actief bij VV Goes. Daarnaast houd ik van wintersport, snowboarden of een potje padellen. Of lekker met vrienden een terrasje pakken." ■



"Ik vind het harstikke leuk om te helpen zo'n proces van begin tot eind vorm te geven."

Versoepel jouw bedrijfsvoering en -administratie

Bij CZAV zijn we continu bezig onszelf te verbeteren en te vernieuwen. In november werd niet alleen het nieuwe ERP-systeem in gebruik genomen, maar ook het nieuwe klantenportaal en de CZAV-app werden gelanceerd. Bij de ontwikkeling van het nieuwe portaal is goed gekeken naar de behoefte van de gebruiker. Je vindt alles makkelijk en snel in het portaal.

24 uur per dag

In je persoonlijke omgeving heb je direct overzicht van jouw gegevens en kun je in één oogopslag zien welke aankopen je hebt gedaan. Daarnaast kun je via het portaal en de CZAV-app 24 uur per dag, 7 dagen per week producten bestellen en aangeven wanneer je bezorging wenst. Dit jaar worden meer functies toegevoegd aan het portaal om steeds meer aan de wensen van de gebruikers te voldoen.

Service & profiel

In het portaal kun je eenvoudig emballage registreren. Daarna zorgen wij ervoor dat deze emballage wordt opgehaald. Heb je niet het juiste product besteld of heb je te veel besteld? Via het portaal kun je ook artikelen voor retour aanmelden. Nog geen lid van CZAV? Vraag jouw lidmaatschap aan via het portaal. In een paar klikken kun je je eigen gegevens wijzigen of een overzicht van alle certificeringen en licenties inzien.

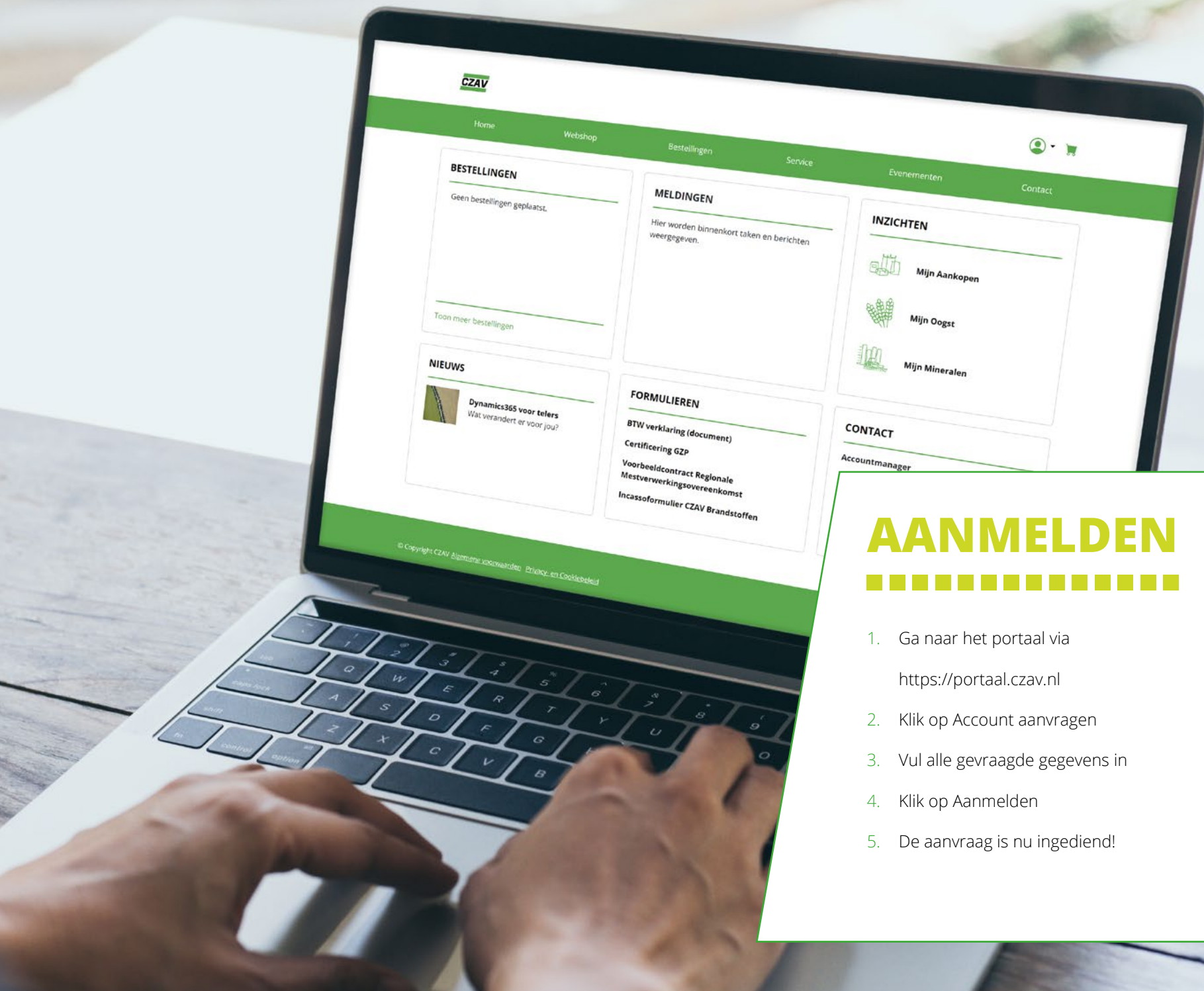
1 druk op de knop

Met de CZAV-app is het mogelijk om waar en wanneer dan ook een bestelling te plaatsen vanaf de smartphone of tablet. Bij de bestelling kan worden gekozen voor gespreide bezorging op weeknummer. Zo is het mogelijk om producten per categorie op te zoeken of direct via de productnaam. Daarnaast kun je veelgebruikte producten met 1 druk op de knop als 'favoriet' aanvinken, om bestellen in het vervolg makkelijker te maken.

Download de nieuwe app

Je kunt de nieuwe app nu downloaden in de App Store (Apple) of Play Store (Android). Vergeet niet eerst de oude app te verwijderen. Zoek vervolgens op 'CZAV'. Klik op 'Installeren'. De app wordt nu gedownload. Na installatie kun je inloggen met dezelfde gegevens als de gegevens waarmee je inlogt in het klantenportaal. ■





AANMELDEN



1. Ga naar het portaal via <https://portaal.czav.nl>
2. Klik op Account aanvragen
3. Vul alle gevraagde gegevens in
4. Klik op Aanmelden
5. De aanvraag is nu ingediend!

De week van...

NOVEMBER 2023



Afdeling VKAM

VKAM staat voor Veiligheid, Kwaliteit, Arbo en Milieu. Momenteel bestaat het team uit vier collega's: Roald, John, Jessica en Mats. John is al een paar jaar werkzaam op de afdeling en Roald, Jessica en Mats sinds dit jaar. In het team heeft iedereen een eigen specialisme en achtergrond: van agrarisch, technisch, veiligheid, kwaliteit, voedselveiligheid, inspectie of audits uitvoeren tot certificeringen. Lees mee met de week van afdeling VKAM.

Maandag

Maandagochtend worden eerst de e-mails doorgelezen die voor onze afdeling binnengekomen zijn. Uiteraard mag een bakje koffie daarbij niet ontbreken. De e-mails bestaan uit nieuwsbrieven over de nieuwe wet- en regelgeving, wat er is gebeurd in de agrarische wereld en soms een melding of een vraag over een procedure en hoe te handelen. De lopende zaken worden afgerond, er volgt een voorbereiding op het overleg voor de volgende dag en ieder pakt een aantal zaken op die snel moeten worden afgehandeld.

Dinsdag

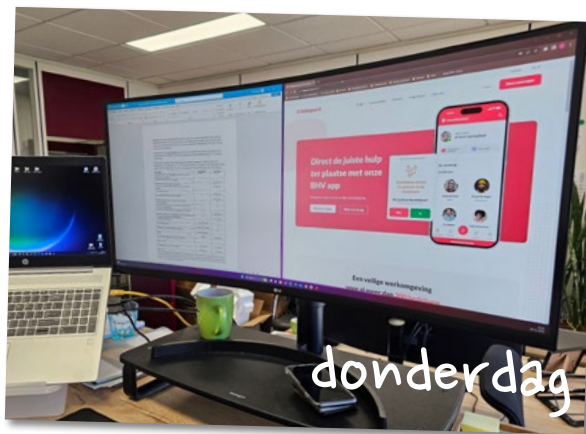
Iedere dinsdag starten we met een afdelingsoverleg, waarin de lopende zaken worden besproken; hoever is iemand met een taak, welke overleggen er die week gepland staan en taken worden besproken en verdeeld. Na het overleg gaan we aan de slag met onze werkzaamheden. Zo zijn officiële documenten een belangrijk onderdeel van ons werk. Deze behoren in overeenstemming te zijn met de wet- en regelgeving voor zowel de overheid als voor de certificeringen die CZAV heeft. Deze certificeringen zijn weer nodig om te kunnen handelen in de producten en diensten die we leveren. Op dit

moment wordt er een complete grondstof- en geveeranalyse gemaakt door Jessica. Ook dient er voor de wet- en regelgeving en certificeringen een risicobeoordeling voor mens en dier te worden aangeleverd. Denk hierbij aan DON, moederkoren, salmonella, gewasbeschermingsmiddelen, et cetera.

“...certificeringen zijn nodig om te kunnen handelen in de producten en diensten die we leveren.”

Woensdag

Deze dag staan er overleggen gepland waar één van ons bij aansluit, zodat we de uitdagingen van alle afdelingen binnen CZAV kennen en kunnen meedenken over een oplossing. Om voor een bepaald onderwerp de betreffende afdeling erbij te betrekken, kunnen we een werkbare procedure of handboek opstellen in overeenstemming met de bestaande wet- en regelgeving en certificeringen.



Onderwerpen die nu onze aandacht vragen zijn: vergunningen, arbo, milieu, veiligheid, klachten, opleidingen, procedures en het kwaliteitshandboek. Er is nog een belangrijk onderwerp bijgekomen. Per 1 januari 2024 is de ARIE-regeling van start gegaan. ARIE staat voor Aanvullende Risico-Inventarisatie en -Evaluatie en is vergelijkbaar met het BRZO in Dinteloord. Hier is vooral onze nieuwe collega Mats mee bezig

Donderdag

Op donderdag zijn Roald, John of Mats wisselend op locatie Dinteloord vanwege veiligheids- en milieuzaken. Daarnaast is John volop bezig met de BHV-app. Het is belangrijk dat er sneller en veiliger wordt gehandeld bij een calamiteit en de app is hier ondersteund aan. Binnenkort zullen hiervoor testen plaatsvinden in Dinteloord en Wemeldinge. Een mooie ontwikkeling vinden wij als afdeling!

Vrijdag

Vandaag gaan Roald en John aan de slag met de opleidingen. Het plan is om de opleidingen in een

online omgeving aan te bieden, waardoor het beter bij te houden is wie, wat, wanneer (opnieuw) moet behalen, bijvoorbeeld heftruckcertificaten, licentieverlengingen, code 95, enzovoorts.

Roald is de schakel tussen het managementteam en de afdeling VKAM. Hij is het luisterend oor op kantoor, de werkvloer en de afdeling VKAM. Door ieders specialisme optimaal in te zetten en samen te werken wordt het nu ook zichtbaar in de resultaten tijdens audits en inspecties. De GMP+, FSSC, CDG en BRZO-audits zijn goed verlopen in samenwerking met de betrokken afdeling en daar zijn we ook blij mee. Voor afdeling VKAM blijven grote en kleine uitdagingen bestaan en we werken er iedere dag hard aan om CZAV nog gestructureerder, veiliger en leuker te maken. ■

“...we werken er iedere dag hard aan om CZAV nog gestructureerder, veiliger en leuker te maken.”



De andere kant van de prijscyclus

Bestuursverslag

Financiële resultaten

Wie de resultaten van boekjaar 2021/2022 en 2022/2023 vergelijkt, zal concluderen dat in het laatste boekjaar bijna alles anders was. Substantieel lagere prijzen voor meststoffen, maar ook voor granen. En eveneens een lager, wel regulier, financieel resultaat. Met een omzet van ruim € 600 miljoen en een financieel resultaat van ruim € 5 miljoen na belasting toch nog een resultaat boven verwachting. Door de sterk teruglopende voorraden nam de liquiditeit toe. Al een jaar geleden voorzagen we een groot risico van te hoge voorraden in combinatie met hoge inkoopprijzen. Een groot compliment voor onze in- en verkoopteams, want zij hebben de extreme prijsval van granen en meststoffen bijzonder goed gecoördineerd door op het juiste moment de voorraden af te bouwen. Hierbij hebben we wel de marktprijzen van meststoffen goed gevolgd voor telers. Door ook bij neergaande prijzen concurrerend te werken, hebben we in het voorbije seizoen wederom ons marktaandeel in meststoffen verder weten te verhogen. CZAV heeft een sterk bufferende functie vervuld in een turbulente markt. De totale cyclus heeft zich verdeeld over twee boekjaren en hierdoor dienen

de twee jaren sterk in samenhang met elkaar te worden gezien.

CZAV heeft een sterk bufferende functie vervuld in een turbulente markt.

Naast in- en verkoop, was logistiek eveneens een bijzondere opgave dit jaar. Enerzijds door de versnelde afbouw van voorraden, waardoor het vanuit kleine werkvoorraden soms lastig werken was. Anderzijds door het na-ijleffect van de coronacrisis. Nog niet alle internationale leveranciers waren hersteld van de verstoringen in de logistieke ketens waarin ze werkzaam zijn. Dit was met name bij gewasbeschermingsmiddelen het geval.

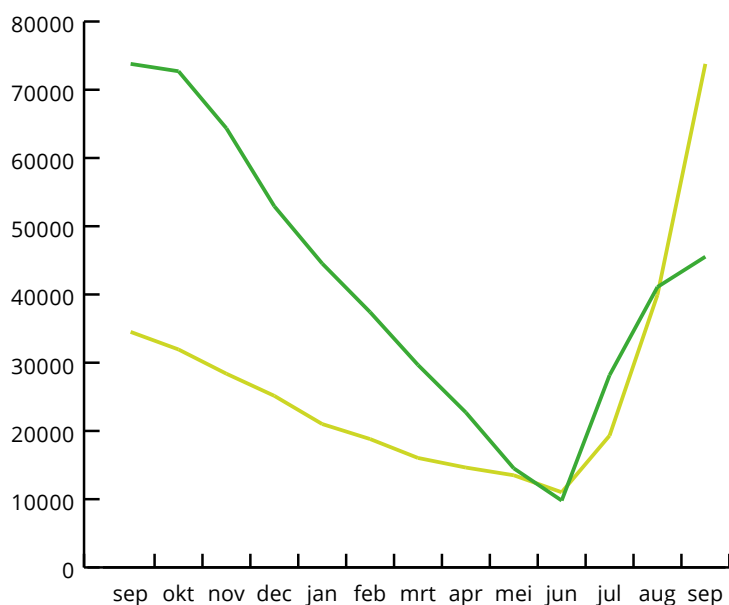
Alweer een bijzonder groeiseizoen

Ook het groeiseizoen kende diverse extremen: een zeer laat voorjaar, een droge periode en vervolgens weer een zeer natte periode. Ongeacht

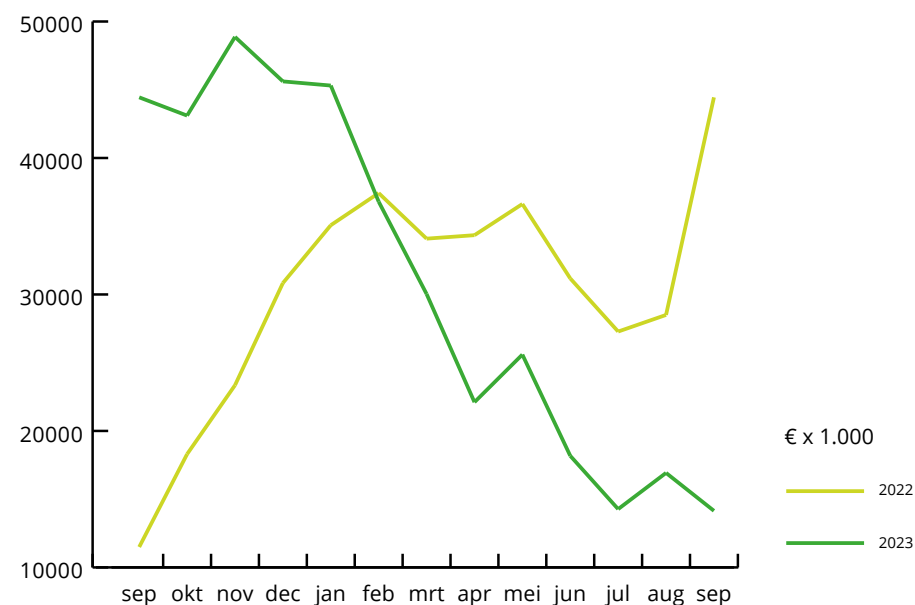
Voorraadwaarde

In onderstaande grafieken is het verloop van de voorraadwaarde (in euro) van granen en meststoffen gedurende het afgelopen en het vorige boekjaar weergegeven.

Granen



Meststoffen



de moeilijke omstandigheden in het voorjaar, konden we toch de aanwending van organische mest, en daarmee de toevoer van mineralen en organische stof, vrijwel op hetzelfde niveau houden ten opzichte van voorgaande jaren. In het bijzonder noemen we ook de zorgwekkende situatie in de aardappelteelt met phytophthora-aantastingen, het steeds verder wegvallen van

goed werkzame middelen in de fruitsector, maar er zijn meer voorbeelden te noemen. De ziektedruk in bepaalde teelten was nauwelijks te beheersen en de vraag naar middelen was vele malen groter dan fabrikanten aankonden. Ondanks het feit dat we alles richten op het minimaal inzetten van gewasbeschermingsmiddelen in het kader van onze ICM-strategie (Integrated Crop Management),

is de praktijk hier weer zeer weerbarstig gebleken. Beleidsmakers op nationaal en internationaal niveau dienen steeds kennis te nemen van de complexiteit van voedselvoorziening, die start op het land, met sterk wisselende weersomstandigheden als constante factor.

Investeringsen

In 2023 rondde CZAV het meerjarenplan voor de herinrichting van de vestiging in Dinteloord af. In fasen werd de vestiging omgevormd tot het belangrijkste distributiecentrum van CZAV. Op 3 juni konden leden en omwonenden langskomen tijdens de Kijkdag, die druk werd bezocht.

Luc Pauwels NV realiseert op locatie Watervliet een grootschalige vernieuwing van een deel van de faciliteiten. Een belangrijke stap voor deze onderneming om efficiënter en nog klantgerichter in dit deel van het werkgebied te kunnen functioneren.

Ontwikkelingen deelnemingen

Vermeldenswaardig is de werving van een meerderheidsbelang in Casibbeans (België). Met het verwerven van een belang in deze handelsonderneming in peulvruchten, actief in Europa en ver daar buiten, heeft CZAV een belangrijke stap voorwaarts gezet in de keten van eiwithoudende gewassen. De teelt van diverse nieuwe bonensoorten was afgelopen seizoen succesvol.

Met het verwerven van een meerderheidsbelang hebben we een belangrijke stap gezet in de keten van eiwithoudende gewassen.

Het belang van CZAV in Vitelia Agrocultuur werd, op verzoek van aandeelhouder Coöperatie Vitelia, verkocht. Vitelia Agrocultuur blijft wel lid van CropSolutions, waarmee de samenwerking op



Het meerjarenplan voor de herinrichting van de vestiging in Dinteloord werd in 2023 afgerond.

gebied van inkoop en kennisontwikkeling blijft bestaan.

Conform plan werd per 1 oktober jongstleden de splitsing van Nedato BV gerealiseerd. De tafelaardappeltak werd ondergebracht in de nieuwe coöperatie PotatoNext. De AVI-activiteiten blijven in Nedato BV. De directe betrokkenheid van CZAV bij de tafelaardappeltak is daarmee beëindigd, maar CZAV blijft aandeelhouder in Nedato voor de AVI-activiteiten. Momenteel onderzoeken we de wijze waarop we de voorgenomen AVI-strategie verder invulling kunnen geven.

CZAV Mobility Group breidde het netwerk van laadpalen uit in Zuidwest-Nederland en heeft hiermee een leidende positie in de regio.

ERP

In de afgelopen jaren heeft CZAV hard gewerkt aan de voorbereidingen voor de implementatie van een nieuw computersysteem (ERP). De geplande datum om dit systeem te gaan gebruiken was 20 november. Dit ging niet zonder slag of stoot. We mogen in het algemeen spreken van een succesvolle implementatie, maar we konden niet voorkomen dat een beperkt aantal telers hinder heeft ondervonden. Om deze ontwikkeling te realiseren is veel gevraagd van de medewerkers, waarvoor zeer veel dank!

Fusieplannen

Kort na het afsluiten van het boekjaar werd het onderzoek naar een voorgenomen fusie met coöperatie CAV De Wieringermeer (CAV Agrotheek en Heyboer) aangekondigd. In de maanden

november en december vond een intensieve ledenconsultatie plaats. Bij aanvang van het nieuwe jaar zullen, mits de leden dit ondersteunen, verdere stappen worden gezet in dit proces. CZAV en CAV De Wieringermeer hebben een gelijklopende visie op de toekomst. De te verwachten ontwikkelingen in de agro- en foodsector vragen een intensieve samenwerking tussen telers, hun coöperatie en de bijbehorende ketens. De benodigde aanpassingen in productiemethoden dienen steeds op een economisch haalbare wijze voor telers en andere ketenpartijen uitgevoerd te kunnen worden. Verdere bundeling van krachten tussen de beide coöperaties is een middel om de versnelling in innovatie te stimuleren.

Van nakorting naar ledenuitkering

Waar voorheen de boergerelateerde resultaten door een nakorting uitgekeerd werden, zullen we met ingang van boekjaar 2022/2023 de resultaten uit alle activiteiten meenemen als basis voor een uitkering die specifiek voor de leden bestemd zal zijn. Voor het afgesloten boekjaar zullen we van het behaalde resultaat van € 5,3 miljoen een bedrag van € 3,3 miljoen uitkeren aan leden.

Samengevat zien we een bijzonder hoog inspanningsniveau van uw coöperatie. We bereiden ons voor om ook in de toekomst maximaal te faciliteren in de wijze waarop u op een economische manier uw bedrijf kunt exploiteren, met voor CZAV een bijzondere rol in toelevering, collectie en teeltadvisering.

Antoon van Vugt

Algemeen directeur CZAV



Jaarrekening

2022/2023

Financiële ontwikkelingen

Het resultaat over het boekjaar 2022/2023 is beduidend lager dan voorgaand jaar. Op basis van de resultaten in de afgelopen jaren is het echter te bezien als een resultaat dat iets beneden een regulier resultaat ligt. Het resultaat in het jaar 2021/2022 was sterk beïnvloed door zeer hoge prijzen van granen en meststoffen, hetgeen leidde tot een hoog resultaat, maar ook tot een sterke toename van het werkkapitaal en daling van de liquiditeit.

Wat we toen al voorspelden is gebeurd: grondstoffenprijzen zijn gedaald, leidend tot een tegengesteld effect in vergelijking met 2021/2022: marges voor meststoffen stonden door prijsdalingen erg onder druk, leidend tot lagere resultaten. Het werkkapitaal is hierdoor ook weer tot normalere proporties gedaald, wat voor een organisatie als CZAV ook weer een sterke positieve impact heeft op de liquiditeit.

Werkkapitaal

Hieronder is de verandering van het werkkapitaal zichtbaar ten gevolge van de daling van prijzen ten opzichte van de voorgaande periode.

<i>in € x 1.000</i>	Dit jaar	Vorig jaar
Mutatie voorraden	-52.582	81.197
Mutatie kortlopende vorderingen	-28.356	34.917
Mutatie kortlopende schulden	48.006	-61.682
Mutatie werkkapitaal	-32.932	54.432

Omzet

De omzet daalde, hetgeen vooral kwam door de eerdergenoemde daling van prijzen van meststoffen en granen. Daarentegen stegen de prijzen van gewasbeschermingsmiddelen juist in 2023 sterker dan in de afgelopen jaren.

Investerings

Er is dit jaar opnieuw fors geïnvesteerd. Zo is gestart met een flinke vernieuwing en uitbreiding van de locatie Watervliet van Luc Pauwels NV. Per jaareinde was dit project bijna gereed. Bij CZAV is per jaareinde een uitbreiding van onze schoningsfaciliteiten voor zaaigranen in aanbouw. Tevens is het aantal laadlocaties van AgriSnellaad weer flink uitgebreid.

Een groot investeringsproject met groot belang voor CZAV is de ontwikkeling van ons nieuwe ERP. De oplevering hiervan heeft eind november 2023 plaatsgevonden.

Ten slotte is met de investering in een meerderheidsbelang in Casibbeans een belangrijke stap gezet in onze strategie, waarin we onder andere inzetten op een grotere rol in de markt voor eiwithoudende gewassen.

Al met al is voor een bedrag van € 16,7 miljoen geïnvesteerd, wat € 9,6 miljoen hoger was dan voorgaand jaar. De langlopende schulden zijn met € 3,2 miljoen gestegen waaruit blijkt dat de investeringen grotendeels vanuit eigen middelen zijn gefinancierd.

Geconsolideerde balans per 30 september 2023

Activa (in € x 1.000)	2023		2022	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Kosten van ontwikkeling	8.447		4.256	
Goodwill	6.259		3.021	
		14.706		7.277
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	19.760		20.620	
Machines en installaties	6.901		6.981	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.469		2.227	
In uitvoering	5.942		1.136	
		35.072		30.964
Financiële vaste activa				
Deelnemingen	13.874		14.785	
Belastinglatentie	685		591	
Overige vorderingen	689		924	
		15.248		16.300
		65.026		54.541
Vlottende activa				
Voorraden				
Handelsgoederen		104.454		157.036
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	54.422		77.647	
Vorderingen op overige deelnemingen	2.926		10.886	
Belastingen en sociale premies	3		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	14.185		11.359	
		71.536		99.892
Liquide middelen		35.313		4.780
		211.303		261.708
Totaal activa		276.329		316.249

Passiva (in € x 1.000)	2023		2022	
Eigen vermogen		136.514		134.525
Aandeel van derden		5.185		3.261
Groepsvermogen		141.699		137.786
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	1.830		817	
		1.830		817
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	4.403		1.323	
Uit te keren aan leden	-		-	
Overige schulden	580		500	
		4.983		1.823
Kortlopende schulden				
Schulden aan banken	7.106		9.186	
Aflossingsverplichting langlopende schulden	416		240	
Uit te keren aan leden	3.301		1.986	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	73.030		80.236	
Schulden aan overige deelnemingen	346		363	
Belastingen en sociale premies	9.883		16.659	
Pensioenen	1.038		1.375	
Overige schulden en overlopende passiva	32.697		65.778	
		127.817		175.823
Totaal passiva		276.329		316.249

Verwachtingen voor komend jaar

Na een jaar met door oorlog en onrust sterk oplopende prijzen en marges, hebben we daarna een jaar gezien waarin de rust weer wat terugkeerde, ondanks het feit dat het nog steeds onrustig is op het wereldtoneel. Hoe komend jaar in dat opzicht eruitziet, is niet te voorspellen.

Ervan uitgaande dat de situatie van relatief rustige

omstandigheden zich voortzet, zal CZAV in staat zijn om ook volgend jaar een omzet en resultaat te kunnen boeken dat vergelijkbaar is aan dit jaar en wellicht iets hoger.

Indien de fusieplannen van CZAV met CAV De Wieringermeer definitieve doorgang krijgen, zal door de fusie een nieuwe coöperatie ontstaan die vergelijking met afgelopen jaar lastig maakt.

Wat betreft investeringen verwachten we komend jaar een lager investeringsniveau dan in afgelopen jaar, alhoewel dit wat betreft mogelijke groei door acquisities of samenwerkingen vooraf lastig in te schatten is. Op middellange termijn zullen benodigde investeringen relatief hoog blijven door onze groeistrategie en door onderhoudsinvesteringen zoals in Wemeldinge waar groot onderhoud aan de orde zal komen. ■

Geconsolideerde winst- en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2023

(in € x 1.000)	2022/2023	2021/2022
Netto-omzet	616.159	648.366
Inkoopwaarde van de omzet	556.810	578.893
Lonen en salarissen	15.823	14.233
Sociale lasten en pensioenpremies	4.904	4.205
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	5.021	4.528
Overige waardeveranderingen van vaste activa	810	-
Overige bedrijfskosten	26.611	24.399
Som der bedrijfslasten	53.169	47.365
Bedrijfsresultaat	6.180	22.108
Rentebaten	1.554	777
Rentelasten	-1.115	-450
	439	327
Resultaat voor belastingen	6.619	22.435
Belastingen	-1.992	-5.641
Resultaat deelnemingen	1.150	-608
Aandeel van derden	-488	-836
Resultaat na belastingen	5.289	15.350

De in dit CZAV Magazine opgenomen geconsolideerde balans, winst- en verliesrekening en toelichting zijn ontleend aan de jaarrekening 2022/2023 van CZAV. Bij de jaarrekening 2022/2023 van CZAV heeft Deloitte Accountants B.V. een goedgekeurde controleverklaring afgegeven. Voor het volledige jaarverslag inclusief jaarekening ga je naar: www.czav.nl/over-CZAV/jaarverslagen of scan de QR-code.



Even voorstellen... Robbert Meeuwse

Wie ben je?

"Ik ben Robbert Meeuwse, 32 jaar en woonachtig in Wolphaartsdijk. Hier woon ik samen met mijn vrouw Roos en dochtertje Keetie. Sinds augustus 2020 ben ik in dienst bij CZAV. Eerst als accountmanager voor AgriSnellaad en sinds afgelopen oktober als Manager Fuel & Charge van CZAV Mobility Group."

Wat is er verandert voor jou?

"Nu moet ik mijn aandacht verdelen over alle bedrijven binnen CZAV Mobility Group. Naast het elektrisch laden zijn daar voor mij ook AgriSneltank en CZAV Brandstoffen bijgekomen. Dat vergt enige verbreding van kennis. Gelukkig werk ik met een heel ervaren en stabiel team, waardoor deze overgang vrij soepel verloopt."

Waar haal jij energie uit in je werk?

"Allereerst bestaat CZAV Mobility Group uit een zeer fijn team van collega's die altijd voor elkaar klaarstaan.

Dat motiveert iedereen om iedere dag weer zijn of haar best te doen. Daarnaast bevinden we ons midden in de energietransitie. Het is erg interessant om dit hele proces en alle veranderingen van dichtbij te volgen en mee vorm te geven. Zoals bij iedere grootschalige verandering worden we regelmatig geconfronteerd met nieuwe uitdagingen. Denk alleen al aan de congestie op het elektriciteitsnet. Dit soort zaken verplichten je enigszins tot creativiteit denken en het benutten van de juiste kansen."

Hoe zie je de toekomst voor CZAV Mobility Group?

"Met de vroegtijdige oprichting van een eigen laadtak (AgriSnellaad) hebben we voor de korte termijn een serieuze voorsprong op onze concurrentie. Het is nu aan de collega's en mijzelf om deze voorsprong te behouden en verder te ontwikkelen. Dit geldt niet alleen voor het elektrisch laden, maar ook voor het toevoegen van biologische brandstoffen aan ons aanbod en

wie weet... een ontwikkeling in de afzet van waterstof of andere zero-emissie-energiebronnen. Als wij deze transitie voortzetten op de manier zoals we dat ook met AgriSnellaad gedaan hebben (nuchter, maar toch gedurfd), voorzie ik dat CZAV Mobility Group ook de komende decennia een toonaangevende speler blijft."

Wat doe jij het liefst in je vrije tijd?

"Vrije tijd spendeer ik het liefst met mijn gezin. Daarnaast ben ik graag sportief bezig. Zo loop ik regelmatig hard en geef ik looptraining bij AV'56 in Goes. Ook mijn collega's probeer ik hierbij te betrekken. Zo namen we afgelopen september met een team van CZAV Mobility Group deel aan de WEA Stadsloop in Goes."



Robbert Meeuwse, Manager Fuel & Charge CZAV Mobility Group

CZAV PUZZEL

kraak de code en maak kans op een Rituals geschenkset!

Heb je de puzzel opgelost? Ga naar www.czav.nl/puzzel en vul jouw gegevens en de oplossing in. Je kunt de oplossing inzenden tot 29 januari 2024. In de volgende editie maken wij de winnaar bekend.



	4	3			7			2
8	2	1		1		4		
	7		2				9	
2	5			3				
		7	1		2	9		
4							1	5
	1				6		2	
	5	2		9			6	7
			3		6	1	8	

OPLOSSING:

1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

De winnaar ontvangt persoonlijk bericht. Over de uitslag kan niet worden gecorrespondeerd. De prijs is niet inwisselbaar voor geld of een ander artikel.



Iris Kadijk
won de draadloze koptelefoon!

MAAK JIJ AL GEBRUIK VAN HET VERNIEUWDE CZAV KLANTENPORTAAL?

Installeer snel de nieuwe CZAV-app!



Oostelijke Kanaalweg 5 | 4424 NC Wemeldinge | Tel. +31 (0)113 62 90 00

Postbus 402 | 4460 AV Goes | www.czav.nl