



JAARVERSLAG  
**2020**  
**2021**



## Onze missie

*CZAV is voor haar leden een zeer betrokken aan-en verkoopvereniging in het zuiden en westen van Nederland. CZAV stelt haar leden in staat om hun ambities waar te maken, door een meerwaarde te leveren voor hun bedrijfsrendement.*

*Dit bereiken we door:*

- *Het leveren van de best mogelijke advisering, producten en diensten in een optimale prijs- kwaliteitverhouding*
- *Het leveren van continuïteit in advisering, producten en diensten*
- *Nauw betrokken te zijn bij de bedrijven en de leden*
- *Het deelnemen in bedrijven die ten dienste staan van CZAV*

*CZAV heeft deskundige en betrokken medewerkers in dienst, die op een duurzame wijze zorgen voor een optimaal rendement bij de leden en een financieel gezond CZAV.*

## Bestuursverslag

CZAV heeft een uitstekend financieel jaar achter de rug. Na terugleggen van € 2,5 miljoen naar leden/afnemers resteert ruim € 6,4 miljoen nettowinst.

CZAV is een solide onderneming, operationeel en financieel. Dat is belangrijk voor de nabije toekomst. De coöperatie zal haar rol moeten aanpassen om de leden ook in de toekomst te kunnen ondersteunen in teelt en afzet van landbouwproducten. Deze transitie zal veel energie en grote investeringen vragen.

### Teeltjaar 2021, het laatste “gewone” jaar?

Elk teeltjaar heeft zijn eigen uitdaging. Na enkele (zeer) droge jaren, werd 2021 vooral een nat jaar. Met name in de periode met de gewassen te velde was er een hoge ziektedruk, met als gevolg een hoger verbruik in fungiciden. De insectendruk was lager en dus ook de omzet in insecticiden. De graanoogst duurde relatief lang door wisselende weersomstandigheden in de staart van de oogst, waarmee het een uitdaging werd om zaaigraan weer op tijd beschikbaar te hebben.

Het inspelen op de specifieke weersomstandigheden en de jarenlange kennis hoe hier mee om te gaan lijkt de gewoonste zaak van de wereld. Maar dat gaat veranderen. We zullen stap voor stap onze teeltsystemen moeten aanpassen aan de nieuwe werkelijkheid, geïnitieerd door de burger en daarmee de politiek. Wellicht krijgen we nog enkele jaren om dit veranderingsproces door te voeren en die moeten we maximaal benutten om er teelt-technisch en vooral economisch uit te komen. CZAV heeft een groot aantal projecten opgezet om de route voorwaarts zo goed mogelijk voor te bereiden.

CZAV is een handelsbedrijf in een coöperatieve schil. Daarmee is logistiek, maar in veel bredere zin supply chain, een zeer belangrijk onderdeel van onze bedrijfsvoering. We hebben in de achterliggende jaren zeer veel geïnvesteerd in vernieuwing en modernisering van dit proces en dat zal ook in de komende jaren nog verder worden doorgezet. Kostprijsbeheersing per eenheid

product, maar zeker ook beschikbaarheid van producten is zeer belangrijk geworden. De voorraadhoudende rol van de coöperatie is de basis waarop meer dan 100 jaar geleden coöperaties werden opgericht. Beschikbaarheid leek in de afgelopen decennia bijna vanzelfsprekend. Dat is voorbij. Het meest kenmerkende actuele voorbeeld betreft de ontwikkelingen op gebied van minerale meststoffen. CZAV heeft, vanuit haar basisrol als coöperatie, maar ook vanuit een sterke financiële positie, de afgelopen maanden op een uitdagende wijze moeten acteren om de beschikbaarheid van meststoffen voor het aanstaande teeltjaar 2022 mogelijk te maken. Ook voor gewasbeschermingsmiddelen zal beschikbaarheid vaker een aandachtspunt zijn. Op wat langere termijn kunnen we ook een schaarste verwachten bij organische meststoffen, als gevolg van de reducerende veestapel.

Voedsel produceren is niet meer zo vanzelfsprekend als voorheen. De sterk oplopende graanprijzen zijn positief, maar eveneens een indicatie dat het “automatisme” waarmee de voedselketen functioneert minder voor de hand liggend dan ooit.

Bij de uitvoering van de Farm to Fork strategie worden door de politiek aanzienlijke risico's genomen ten aanzien van de beschikbaarheid van voedsel die in Europa geteeld moet worden, zeker bij situaties van extreme weersomstandigheden die op enig moment in Europa een gewas of oogst vernietigen. Hopelijk zal het een en ander leiden tot verstandige politieke besluiten, liefst op korte termijn.

## 1. Deelnemingen

Alle deelnemingen in het verlengde van de aan- en verkoopactiviteiten van CZAV waren het afgelopen jaar winstgevend. Ook Cebeco Granen droeg bij aan de winst en integreerde daarnaast op een succesvolle wijze de uitgaande logistieke activiteiten van de door CZAV gecollecteerde granen. Nedato maakte een moeilijk jaar door, maar achter de schermen wordt hard gewerkt aan een goede toekomst voor tafel en AVI aardappelen. CZAV denkt mee en zal ondersteunen waar dit in het belang is van de leden van beide coöperaties.

In het afgelopen jaar werden de activiteiten van brandstoffen (boerenhandel, groothandel en Agrisneltank) en Agrisnellaad geïntegreerd tot 1 bedrijfsunit onder de naam CZAV Mobility Group. De bijdrage in het resultaat van de totale activiteit was zeer goed, maar daarbinnen is het nog wel eerst verder investeren in het netwerk van laadpunten. Aan het einde van 2021 verwachten we ongeveer 400 laadpunten operationeel te hebben. De groei is enorm, maar de netwerkinfrastructuur beperkt de echte snelheid van implementatie. We hebben inmiddels een marktaandeel in Zuid West Nederland opgebouwd dat rond de 50% schommelt. We zullen blijven investeren in deze activiteit en zullen de ogen niet sluiten voor verdere ontwikkeling, zoals op het gebied van waterstof.

## 2. Wat ligt er voor ons?

De komende maanden zullen op nationaal en Europees niveau ingrijpende beslissingen worden genomen voor de landbouwsector. We zijn via de brancheorganisaties zeer nauw betrokken bij het uitoefenen van elke vorm van invloed die we maar kunnen bedenken. Inzet is vooral het benadrukken van mogelijkheden versus onmogelijkheden om gewassen te kunnen telen op een kwalitatief en economisch acceptabele wijze. Doorvoeren van veranderingen dienen ook op een verstandige manier in de tijd te worden geplaatst. Aan dit laatste lijkt het vooral te ontbreken. We passen in onze teelten producten en technieken toe die vaak een zeer lange doorlooptijd hebben om te ontwikkelen. Denk hierbij aan de veredeling van uitgangsmateriaal (10-15 jaar), kennis van de bodemprocessen, ontwikkeling van bemestings- en gewasbeschermings-

producten, maar ook andere gewassen (eiwithoudend?) in het bouwplan. Wellicht dat de mechanisatie op relatief korte termijn nog de grootste stappen kan nemen.

Het toepassen van data gestuurde landbouwconcepten is voor open teelten een weg van de lange adem. Op alle voornoemde ontwikkelingen is CZAV al langere tijd zeer actief. Zeer recent hebben we aangekondigd om samen met CAV Agrotheek deel te nemen in Farm 21. Een jong bedrijf dat bodemsensoren gebruikt als middel om data te genereren. In samenhang met alle andere databronnen die relevant zijn, willen we samen concepten ontwikkelen om meer en meer data-gestuurd teelten te kunnen uitvoeren. De specifieke kennis van dit bedrijf, in samenhang met de specifieke landbouwkundige uitdagingen die wij als CZAV/CropSolutions kunnen aandragen, zijn een unieke combinatie. Sturend vanuit het belang van de boer worden technieken ontwikkeld, die uiteindelijk voor de boer zijn, maar ook van de boer en zijn coöperatie blijven. Een belangrijk strategisch element. Op moment van het schrijven van dit directieverslag is de participatie in Farm21 nog in afwachting van instemming door de Autoriteit Consument en Markt.

### 3. Rol van coöperatie in toekomst

CZAV is een aan- en verkoopvereniging. Onze rol is met name om het aanbod van producten en kennis vanuit diverse ontwikkelingen te coördineren en op een integrale wijze aan te bieden aan de leden en afnemers. Veel fabrikanten hebben een zeer specifiek aanbod, maar weinigen kunnen over het geheel heen een geïntegreerde aanpak voor de totale teelt aanbieden in de vorm van een bouwplan met gewasrotatie. Juist hier heeft CZAV een belangrijke rol.

Daarnaast neemt de rol toe in de collectie en afzet van granen en peulvruchten. In de ketens waar wij de producten afzetten neemt de vraag naar maatwerk en speciale producten toe. We willen deze rol verder uitbreiden waar mogelijk, om meerwaarde voor de teelten te kunnen realiseren. Het kan niet anders dan dat het "kost voor de baat" principe hier ook van toepassing is. Vanuit een sterk CZAV kunnen we blijven investeren om invulling te geven aan ontwikkeling van teelt en afzet. Niet alle partijen in de sector zullen deze stap kunnen maken, waarmee het aloude gegeven van consolidatie in de komende jaren weer in een stroomversnelling zal raken. CZAV zal, waar mogelijk, hier actief aan deelnemen. Dit alles in nauwe samenspraak met de toezichthouders vanuit de leden, zodat we blijven handelen uit cooperatief belang!

Antoon van Vuigt  
Algemeen directeur/bestuurder CZAV U.A.

## **Corona crisis; logistieke problemen en oplopende prijzen**

In het afgelopen jaar is de COVID19 crisis opnieuw van belang geweest op onze activiteiten. In dit boekjaar zagen we vooral een impact op de logistieke ketens die van belang zijn om de benodigde middelen op tijd te kunnen leveren. Door het uitvallen van productie en de verstoringen in het transport van deze producten (veelal vanuit landen als China en India) naar onze magazijnen, moesten we het hele jaar de ontwikkelingen scherp volgen en tijdig anticiperen. Mede hierdoor zijn we goed in staat geweest om de beschikbaarheid van product te garanderen. Ook voor komend jaar verwachten we dat tijdige beschikbaarheid van product veel aandacht zal vragen.

In het voorjaar en de zomer van 2021 zagen we een scherpe opleving van de economische activiteit die, gepaard gaande met de logistieke problemen en schaarste, heeft geresulteerd in oplopende prijzen van met name meststoffen en granen. Voor onze leden bood de stijging van de graanprijzen kansen, de stijging van de meststoffen was voor telers minder goed nieuws. Vanaf medio september zijn gasprijzen enorm gaan stijgen door verwachte schaarste. Als gevolg hiervan zijn meststoffenprijzen tot ongekennde hoogten gestegen. Het effect hiervan heeft niet of nauwelijks betekenis op dit boekjaar maar zal ons zeker voor uitdagingen stellen in het komende jaar.

## **Statuten aangepast, start driejarige ledenuitkering op basis van verkoop Agrimarkt BV**

In de eerste maanden van het boekjaar zijn de statuten van CZAV op onderdelen aangepast. Dit was onder andere nodig om optimaal in staat te zijn om de door Ledenraad vastgestelde vermogensuitkering van € 5 miljoen te kunnen laten plaatsvinden.

Over een periode van 3 jaar zal dit bedrag worden uitgekeerd, gebaseerd op de omzet die leden in het jaar daarvoor bij CZAV hebben gemaakt. In dit boekjaar is € 1,5 miljoen uitgekeerd. Komend boekjaar en het boekjaar erop zal in totaal nog eens € 3,5 miljoen worden uitgekeerd. Deze bedragen zijn ten laste van het eigen vermogen gebracht en zijn opgenomen als schuld in de balans.

## **Ontwikkelingen Cebeco Granen**

In augustus 2020 verkreeg CZAV de volledige zeggenschap over Cebeco Granen te Rotterdam. In dit boekjaar is dus voor het eerste jaar sprake van een volledig boekjaar waarin Cebeco Granen is opgenomen in onze jaarrekening. De samenwerking met de collega's van Cebeco Granen is goed verlopen, resulterend in tevreden stellende resultaten en efficiëntere samenwerking tussen CZAV en Cebeco Granen.

## **Brandstoffen apart**

De brandstofactiviteiten van CZAV bestaan onder andere uit:

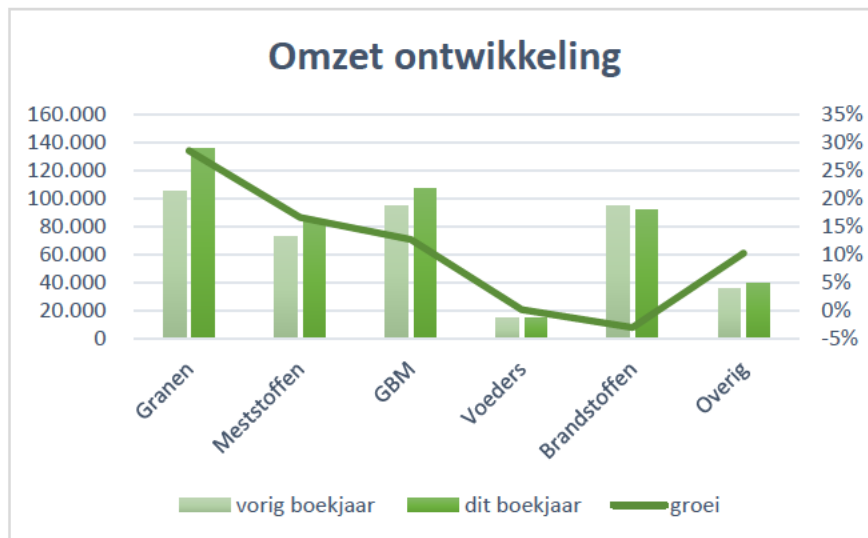
- Verkoop van diesel aan boeren, loonwerkers en transporteurs;
- Verkoop van brandstoffen aan consumenten via Agrisneltank pompstations;
- Exploitatie van laadpalen voor elektrische auto's via Agrisneltank.

De eerste twee activiteiten maakten vele jaren deel uit van de activiteiten van CZAV zelf. Met ingang van 1 april 2021 zijn al deze activiteiten ondergebracht in CZAV Mobility Group BV. CZAV is 100% aandelen van deze B.V. Door het samenbrengen van deze activiteiten kunnen we efficiënt opereren met op elkaar afgestemde processen en ICT systemen.

Op geconsolideerd niveau heeft deze herstructurering geen impact op de cijfers in de jaarrekening aangezien alle activiteiten al deel uit maakten van de geconsolideerde cijfers.

### Financiële ontwikkelingen – groei!

CZAV groeide in het boekjaar 20-21 goed door. De omzet steeg met 13% van € 419 miljoen naar € 474 miljoen. In hoeveelheden was de stijging 14%.



De groei in granen wordt met name veroorzaakt door de omzet van Cebeco Granen die nu voor het hele jaar in onze omzet is opgenomen. Daarnaast valt de groei in de afzet van organische mest op. Ons actieve beleid op deze productgroep zien we jaar op jaar resulteren in groeicijfers. Omzet en volume van brandstoffen daalden door de invloed van de corona lock down periodes, die vooral impact hadden op de omzet van Agrisneltank.

Het netto resultaat steeg ten opzichte vorig boekjaar fors van € 2,5 miljoen naar € 6,5 miljoen. De verbetering van het resultaat wordt grotendeels veroorzaakt door een verbeterd operationeel resultaat.

Ondanks de sterke stijging van de operationele resultaten, is de omvang van de liquide middelen nagenoeg onveranderd. In het vorige boekjaar was sprake van een forse kasstroom door ontvangst / afwikkeling van de verkoop van Agrimarkt BV, dit was vanzelfsprekend een eenmalige post.

De stijging van het werkkapitaal met € 5,1 miljoen werd veroorzaakt door hogere prijzen van producten, groei van de omzet en hogere voorraadniveau's om beschikbaarheid van product zo goed mogelijk te garanderen.

Met de huidige kaspositie en de beschikbare financiering beschikt de coöperatie over ruim voldoende liquiditeit om te kunnen reageren als prijzen stijgen en indien omloopsnelheden van voorraden door logistieke knelpunten omlaag zouden gaan.

Zoals verwacht lag het investeringsniveau in vergelijk met vorig boekjaar lager; er werd in totaal € 4,9 miljoen geïnvesteerd (vorig boekjaar € 5,6 miljoen).

De goede resultaten op onze kernactiviteiten boden ruimte om een forse nakorting te kunnen vaststellen. Een totale nakorting van € 2,5 miljoen is uitgekeerd. De eerder genoemde ledenuitkering komt hier nog eens bij.

### **Dynamische markt brengt kansen en risico's met zich mee**

CZAV bevindt zich in dynamische markten. Er zijn verschillende maatschappelijke ontwikkelingen die vragen om flexibiliteit en slagkracht om snel in te kunnen spelen op deze dynamiek. De meest belangrijke risico's zijn:

#### ***Strategische risico's:***

- *Regelgeving in Nederland en in Europa*  
Zoals in de inleiding al is aangegeven wordt de landbouwsector overstelpt door nieuwe regels die soms tegenstrijdig met elkaar zijn en ook erg onvoorspelbaar zijn. Dit betreft regels voor telers, maar ook regels voor CZAV. De afgelopen jaren is fors geïnvesteerd in onze processen wat betreft Kwaliteit, Arbo en Milieu en dat zetten we voort.

Vanuit de huidige situatie zullen we ons moeten aanpassen, hetgeen gezien de onvoorspelbaarheid vanuit landbouwbeleid vooral betekent dat we onze organisatie en systemen zo wendbaar mogelijk moeten houden. Dit is een belangrijk onderdeel van onze strategie. Om van betekenis te blijven voor onze leden zullen we moeten zorgen dat we voldoende schaalgrootte houden om te kunnen voldoen aan de eisen van onze leden op gebied van teeltkennis en scherpe prijsstelling.

- *Energie transitie; van fossiel naar elektrisch*  
Als gevolg van de ontwikkelingen op het gebied van de aanpak van de klimaatcrisis is de transitie van mobiliteit van fossiele naar elektrische aandrijving in volle gang. CZAV is actief op de markt van zowel fossiele brandstoffen als in de markt voor laadpunten voor

electrische voertuigen. De risico's op lagere rendementen als gevolg van daling van de omzet van onze Agrisneltank tankstations vangen we op door scherp op de kosten te letten en aanwezig te zijn op de juiste locaties. Daarnaast zetten we vol in op het netwerk van laadpunten dat we met Agrisnellaad aan het opbouwen zijn.

- *Groei blijft nodig*

Telers hebben een steeds toenemende behoefte aan advies en de aard van dat advies verandert. Middelen verdwijnen en worden vervangen door soms minder goed werkende alternatieven. Goede, actuele adviezen en adviesproducten vragen om investeringen in mensen en middelen. Inzet van (sensor) data neemt toe en vereist nieuwe kennis. Volumes van het huidige middelenpakket zullen dalen waardoor de vaste kosten per eenheid zullen stijgen. Het rendement van CZAV kan daarmee onder druk komen. Om op deze ontwikkelingen te kunnen inspelen is en blijft het noodzakelijk dat we groeien als organisatie en als netwerk in bijvoorbeeld CropSolutions. Groei is een voorwaarde om innovatie en ondersteuning van nieuwe teeltconcepten mogelijk te maken.

### **Operationele risico's**

- *COVID 19, stijgende prijzen en knellende logistiek*

De Corona crisis raakt onze business op verschillende plaatsen. Wat betreft de omzet is dit het meest zichtbaar bij de tankstations en laadpalen. De vraag daalde immers doordat er minder afstand werd afgelegd door onze klanten. Agrisneltank is een organisatie met een laag niveau van vaste kosten en is in staat gebleken om het rendement goed op orde te houden.

Vanaf het voorjaar van 2021 zien we een economie die snel herstelt van de corona lockdowns; in Nederland maar ook wereldwijd. Dit heeft een nog sterkere druk gelegd op de logistieke ketens en op de beschikbaarheid van product. We zien de risico's en de kosten hier toenemen. Vanuit onze coöperatieve doelstelling waarin we streven naar maximale leverzekerheid plannen we steeds verder vooruit.

Aan het einde van het boekjaar zagen we nog grotere stijgingen van prijzen bij meststoffen en brandstoffen. Ook graanprijzen stijgen snel, hetgeen kansen biedt voor telers.

- *Bewuste risico's nemen*

Over het algemeen is CZAV als kennis en handelsbedrijf niet een organisatie die grote risico's neemt. Vanuit onze missie zijn er wel gebieden waar we hogere risico's accepteren. Dit betreft, zoals al eerder genoemd, de beschikbaarheid van producten voor onze leden en afnemers. Daarnaast betreft dit het streven naar een maximale graanprijs in onze granenpool.

Het nemen van grotere risico's vereist wel een actief beleid van risicobeheersing. Dat doen we door goede inkoop en verkoopprognoses, door goede gespreide verkoop van poolgranen verdeeld over het jaar en begrenzing van contractposities. Waar dit op basis van ons risicobeleid nodig is, worden voor openstaande contractposities termijncontracten ingezet om risico's zo goed mogelijk te mitigeren.



- *Informatiesystemen vragen aandacht*

Als onderdeel van onze strategie is in 2020 besloten om onze belangrijkste financiële en logistieke systemen te gaan vervangen door nieuw aan te schaffen ERP software. Deze stap is noodzakelijk om beschikbaarheid van systemen te garanderen in de toekomst en om processen slimmer in te kunnen richten zodat we sneller en slagvaardiger kunnen opereren.

Een ERP implementatie kent risico's. Daarom hebben we gekozen voor een breed bekende software leverancier, een gerenommeerde implementatie partner en zeer ter zake kundige adviseurs. Maar belangrijker nog is dat we een groot deel van onze medewerkers zeer actief betrekken bij dit project!

Overigens hebben we voor de brandstofactiviteiten van CZAV al een eerste succesvolle ERP implementatie achter de rug en hebben we ook bij andere groepsmaatschappijen al eerder ERP implementaties succesvol afgerond.

### **Financiële risico's**

- *Kredietrisico's*

Indien debiteuren niet aan hun betalingsverplichtingen voldoen levert CZAV maatwerk waar mogelijk om aan de hand van realistische afspraken tot oplossingen te komen. Onze activiteiten vinden voornamelijk plaats in Nederland en België, landen met een laag risico ten opzichte van veel andere landen. In de afgelopen jaren zijn we slechts in zeer geringe mate geconfronteerd met oninbare posten.

- *Koersrisico's*

Onze activiteiten vinden voornamelijk plaats binnen de EU. Inkopen en verkopen in valuta, anders dan de Euro, zijn zeer beperkt. Indien er echter grotere contractposities worden aangegaan in vreemde valuta (doorgaans GBP of USD) worden de risico's waar nodig door valutatermijncontracten afgedekt.

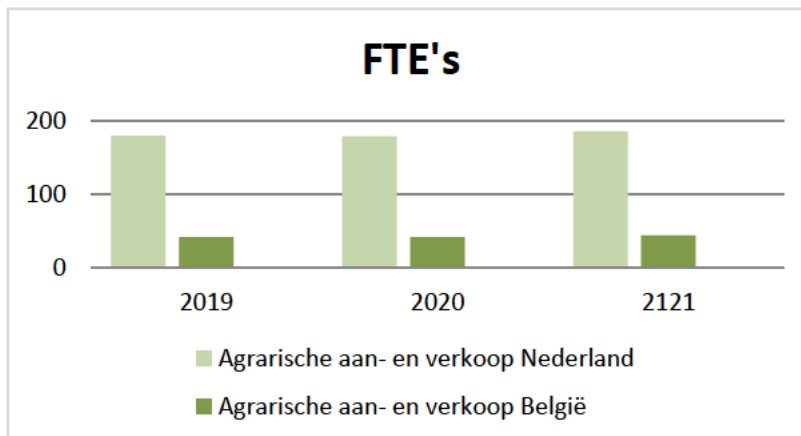
### **Ontwikkelingen op gebied van personeel en organisatie**

Met de werkvelden commercie en advies, kennis, logistiek en administratie is CZAV een interessante werkgever voor de toekomst. Nieuwe instroom van medewerkers zal naar de toekomst beperkt zijn tot vervangingsvacatures. Ons logistieke project van centralisatie van de distributie naar het distributiecentrum Dinteloord en de concentratie van de grote graanopslag in Axel, Wemeldinge en Dinteloord, komt komend jaar tot een afronding. Daarmee zal de vaste bezetting op de vestigingen het komend jaar nog dalen.

### **Inzet**

De vaste arbeidsbezetting van CZAV, exclusief deelnemingen, is in het voorbije boekjaar gestegen ten opzichte van het vorig jaar en is uitgekomen op 145 fte. In de stijging zijn ook de medewerkers opgenomen die rechtstreeks in dienst zijn gekomen en hiervoor als inleenkracht

werkzaam waren. Daarnaast is de bezetting voor het ERP-project tijdelijk uitgebreid om collega's voldoende in staat te stellen om aan de ontwikkeling van het nieuwe ERP te werken. Voor het GBM-seizoen, de graanoogst en het zaaizaadbedrijf doen we een beroep op inleenkrachten die een bijdrage leveren aan de extra werkzaamheden in de afgebakende periode waarin deze activiteiten spelen.



### ***Opleiding en persoonlijke ontwikkeling***

Kennis en vaardigheden van medewerkers zijn voor CZAV en dochterondernemingen een belangrijke pijler als het gaat om een goede, efficiënte en klantgerichte dienstverlening. Om de uitdagingen aan te kunnen gaan, investeren we in de opleiding en ontwikkeling van de bestaande medewerkers op vele gebieden. Daar waar mogelijk, zoeken we hierbij de samenwerking met regionale opleidingsinstututen.

Ook bieden wij onze medewerkers de mogelijkheid zich breder te ontwikkelen via een persoonlijk opleidingsbudget.

### ***Stage en afstuderen***

Via bedrijfsstages bieden wij jaarlijks een aantal mbo- en hbo-studenten actief de ruimte om de mogelijkheden voor een toekomstige baan bij CZAV of een dochteronderneming te ondervinden. Met een stageplaats voor korte of langere tijd krijgen zij de kans om leeropdrachten in de praktijk toe te passen en werkervaring op te doen. Voor hbo-studenten is er ook ruimte voor een afstudeeronderzoek of -stage als dit past binnen de organisatie

### ***Veilig en gezond***

CZAV en dochterondernemingen streven naar een gezonde en veilige werkplek en werkprocessen voor alle medewerkers, zowel in technische voorzieningen als in de manier waarop medewerkers hun werkzaamheden uitvoeren. We zien dit als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van werkgever en werknemer, waarbij wij als organisatie de juiste randvoorwaarden creëren en de medewerker deze dagelijks in het werk toepast. Hierbij blijft de leidraad preventief en proactief handelen.

### ***Verzuimbeleid***

Samen met onze arbodienst monitoren we verzuimgevallen intensief en hanteren we een actief verzuimbeleid. Zodra het kan, betrekken we de medewerker weer bij de werkprocessen in het bedrijf en de organisatie. Hiermee benutten we de mogelijkheden van de medewerker op dat

moment. Als in de periode van verzuim blijkt dat de belastbaarheid structureel anders komt te liggen en hervatten in het eigen werk niet mogelijk is, dan passen we het doel aan naar ander werk binnen of buiten de organisatie. Het verzuim bij CZAV door arbeidsongeschiktheid was in het afgelopen boekjaar 3,0% en daarmee lager dan vorig jaar (3,3%). Deze afname zat volledig in het verzuim van langer dan 6 weken.

### **Verwachtingen voor komend jaar**

Voor het komend jaar verwachten wij dat de verstoring op logistieke processen en de volatiliteit in de prijzen van diverse producten nog wel enige tijd zal voortduren. Vooral de hoge meststoffen prijzen zijn daarbij een aandachtspunt.

De meest belangrijke investering voor komend jaar is de verdere realisatie van ons nieuwe ERP systeem. In totaal verwachten we een investeringsniveau dat iets hoger zal zijn dan afgelopen jaar.

In het afgelopen jaar zijn we goed in staat geweest om de kansen in de markt te verzilveren en risico's te beheersen. Het is echter realistisch om te veronderstellen dat de resultaten voor komend jaar op een wat lager niveau komen te liggen. Gezien de aard van de activiteiten van onze leden is als altijd veel afhankelijk van de teeltomstandigheden in teeltjaar 2022!

**Jaarrekening 2020/2021**

van

Coöperatieve Zuidelijke Aan-  
en Verkoopvereniging U.A.

Statutaire vestigingsplaats: Wemeldinge  
Adres: Oostelijke Kanaalweg 5  
4424 NC Wemeldinge  
KvK: 22007125

**Geconsolideerde balans per 30 september 2021**

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Consolidated balance sheet as at 30 September 2021*

<b>A c t i v a</b> <b>A s s e t s</b> <i>(in € x 1.000)</i>	<u>30-09-2021</u>	<u>30-09-2020</u>
<b>Vaste activa</b>		
<b>(1) Immateriële vaste activa</b> ( <i>Intangible fixed assets</i> )		
Kosten van ontwikkeling	1.125	-
Goodwill	<u>3.113</u>	<u>3.636</u>
	4.238	3.636
<b>(2) Materiële vaste activa</b> ( <i>Tangible fixed assets</i> )		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	17.771	18.126
Machines en installaties	6.936	7.060
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.478	2.620
In uitvoering	<u>1.105</u>	<u>568</u>
	28.290	28.374
<b>(3) Financiële vaste activa</b> ( <i>Financial fixed assets</i> )		
Deelnemingen	14.762	13.370
Belastinglatentie	762	772
Overige vorderingen	<u>1.111</u>	<u>1.290</u>
	16.635	15.432
	<u><b>49.163</b></u>	<u><b>47.442</b></u>
<b>Vlottende activa</b> ( <i>Current assets</i> )		
<b>(4) Voorraden</b> ( <i>Stocks</i> )		
Handelsgoederen	75.839	66.130
<b>(5) Vorderingen</b> ( <i>Receivables</i> )		
Handelsdebiteuren	49.828	38.534
Vorderingen op overige deelnemingen	3.763	639
Belastingen en sociale premies	1.139	-
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>10.966</u>	<u>13.338</u>
	65.696	52.511
<b>(6) Liquide middelen</b> ( <i>Cash</i> )	<u>40.191</u>	<u>41.214</u>
	<u><b>181.726</b></u>	<u><b>159.855</b></u>
<b>Totaal activa</b> ( <i>Total assets</i> )	<u><b>230.889</b></u>	<u><b>207.297</b></u>

**Geconsolideerde balans per 30 september 2021**

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Consolidated balance sheet as at 30 September 2021***P a s s i v a****Group equity and liabilities***(in € x 1.000)*

	<u>30-09-2021</u>	<u>30-09-2020</u>
<b>(7) Eigen vermogen (Equity)</b>	119.175	112.714
<b>Aandeel van derden (Minority interest third parties)</b>	1.490	1.223
<b>Groepsvermogen (Group equity)</b>	<u>120.665</u>	<u>113.937</u>
<b>(8) Voorzieningen (Provisions)</b>		
Pensioenen	-	26
Overige voorzieningen	<u>1.869</u>	<u>653</u>
	1.869	679
<b>(9) Langlopende schulden (Long term liabilities)</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	1.236	1.239
Uit te keren aan leden	2.013	3.500
Overige schulden	<u>500</u>	<u>500</u>
	3.749	5.239
<b>(10) Kortlopende schulden (Current liabilities)</b>		
Schulden aan banken	4.500	4.683
Aflossingsverplichting langlopende schulden	186	183
Uit te keren aan leden	1.500	1.500
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	58.140	48.947
Schulden aan overige deelnemingen	1.796	-
Belastingen en sociale premies	12.039	11.076
Pensioenen	931	883
Overige schulden en overlopende passiva	<u>25.514</u>	<u>20.170</u>
	104.606	87.442
<b>Totaal passiva (Total equity and liabilities)</b>	<u><u>230.889</u></u>	<u><u>207.297</u></u>

## Geconsolideerde winst-en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2021

Consolidated profit and loss account for the year ended 30 September 2021

<i>(in € x 1.000)</i>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>(11) Netto-omzet</b> <i>(Net turnover)</i>	473.985	418.653
Inkoopwaarde van de omzet	427.515	379.032
Lonen en salarissen	13.727	12.761
(12) Sociale lasten en pensioenpremies	3.688	3.680
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	3.927	3.538
Overige waardeveranderingen van vaste activa	-	-
(13) Overige bedrijfskosten	<u>17.962</u>	<u>17.838</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b> <i>(Total expenses)</i>	<u>39.304</u>	<u>37.817</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b> <i>(Operational result)</i>	7.166	1.804
Rentebaten	440	467
Rentelasten	<u>-460</u>	<u>-414</u>
	<u>-20</u>	<u>53</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b> <i>(Result before taxation)</i>	7.146	1.857
(14) Belastingen	-1.592	-445
(15) Resultaat deelnemingen	1.174	1.156
Aandeel van derden	-267	-243
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Resultaat na belastingen</b> <b>Result after taxation</b>	<u><b>6.461</b></u>	<u><b>2.325</b></u>

## Kasstroomoverzicht geconsolideerd voor het jaar geëindigd op 30 september 2021

Consolidated cashflow statement for the year ended 30 September 2021

(in € x 1.000)	2020/2021	2019/2020
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> (Operating activities)		
Bedrijfsresultaat	7.166	1.804
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutatie voorzieningen	1.190	27
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.826	3.538
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie vorderingen (exclusief vennootschapsbelasting)	-12.756	10.775
Mutatie voorraden	-9.709	25.985
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen, rente en vennootschapsbelasting)	17.344	-9.240
	<u>-5.121</u>	<u>27.520</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	6.061	32.889
Ontvangen rente	440	467
Ontvangen dividend	-	25
Betaalde rente	-460	-414
Betaalde vennootschapsbelasting	-2.031	-141
Resultaat minderheidsbelangen	-	-
	<u>-2.051</u>	<u>-63</u>
	4.010	32.826
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b> (Investment activities)		
Investerings in immateriële vaste activa	-1.146	-
Investerings in materiële vaste activa	-3.734	-5.552
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.536	103
Investerings in financiële vaste activa	-327	2.820
Desinvesteringen / aflossingen financiële vaste activa	308	19.962
	<u>-3.363</u>	17.333
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> (Financing activities)		
Mutatie rekening courant schuld kredietinstellingen	-183	-
Betaalde vermogensuitkering aan leden	-1.487	-
Aflossing langlopende leningen / bankkrediet	-	-8.967
	<u>-1.670</u>	-8.967
<b>Afname/toename geldmiddelen</b> (cash at prior year-end)	<u><u>-1.023</u></u>	<u><u>41.192</u></u>
Geldmiddelen begin verslagperiode	41.214	22
<b>Geldmiddelen einde verslagperiode</b> (cash at current year-end)	<u><u>40.191</u></u>	<u><u>41.214</u></u>



## Overzicht van het totaalresultaat geconsolideerd voor het jaar geëindigd 30 september 2021

<i>(in € x 1.000)</i>	2020/2021	2019/2020
Geconsolideerd netto resultaat na belastingen	6.461	2.325
Directe mutaties in Eigen Vermogen	-	-
Totaal resultaat	6.461	2.325

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige en in de geconsolideerde jaarrekening

### Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt op 30 november 2021. De coöperatie heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen (voor grote ondernemingen) van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor zover uit oogpunt van vergelijkbaarheid van belang, zijn de cijfers uit het voorgaande boekjaar aangepast.

### Activiteiten van de groep

De groep voert handelsactiviteiten uit op het gebied van landbouwbenodigdheden als zaden, meststoffen, gewasbeschermingsmiddelen, voeders, brandstoffen, etc. voornamelijk in Nederland en België. Daarnaast handelt de groep in granen, zaden en peulvruchten. Aanvullend op de agrarische handel worden detailhandelsactiviteiten uitgevoerd, namelijk door de exploitatie van benzinstations en laadpunten voor elektrische voertuigen.

### Salderen

Een actief en een post in het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

### Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de groep zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- Goodwill: voor de waardering van de goodwill worden schattingen gemaakt van de relevante contant gemaakte kasstromen van de betreffende kasstroom genererende entiteit als daar aanleiding toe is.

- Voorraden: voor het gedeelte van de voorraad granen waarvoor de uiteindelijke inkoopprijs nog niet definitief vaststaat, heeft een schatting plaatsgevonden van de benaderde kostprijs.
- Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tot de hoogte waarop het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.
- Overige vorderingen: op basis van gerealiseerde inkopen heeft een inschatting plaatsgevonden van nog te ontvangen inkoopbonussen en afrekeningen.
- Voorzieningen: naar de aard van deze posten hebben consistente schattingen plaatsgevonden van deze posten.
- Overige schulden: op basis van gerealiseerde verkopen heeft een inschatting plaatsgevonden van nog te betalen verkoopbonussen en afrekeningen.

### Financiële activa en passiva

De financiële activa en passiva bestaan nagenoeg uitsluitend uit kortlopende vorderingen op handelsdebiteuren en overige kortlopende vorderingen, respectievelijk kortlopende verplichtingen op handelscrediteuren en overige verplichtingen. Deze vorderingen respectievelijk verplichtingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die voor zowel de vorderingen als de verplichtingen gelijk te stellen is aan de nominale waarde. De eerste waardering vindt plaats tegen fair value.

### Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de coöperatie en haar groepsmaatschappijen per 30 september van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 402 Boek 2 BW.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

In de consolidatie zijn betrokken:

- Coöperatieve Zuidelijke Aan- en Verkoopvereniging U.A. te Wemeldinge
- Agriant B.V. te Emmen (100%)
- Cebeco Granen te Rotterdam *(vanaf 5 aug 2020)* (100%)
- CZAV Mobility Group B.V. te Wemeldinge (100%)
- CZAV Brandstoffen B.V. te Wemeldinge (100%)
- CZAV Energy B.V. te Wemeldinge (100%)
- Agrisneltank B.V. te Wemeldinge (100%)
- AgriSnellaad B.V. te Wemeldinge (100%)
- Luc Pauwels N.V. te Assenede België ( 70%)
- Pauwels Logistics N.V. te Assenede België ( 70%)
- Holding Agrea B.V. te Panningen ( 70%)

CZAV U.A. heeft zich uit hoofde van artikel 403 Boek 2 BW hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van haar groepsmaatschappijen Agriant B.V., AgriSnellaad B.V., Cebeco Granen B.V., CZAV Brandstoffen B.V., CZAV Mobility Group B.V., Agrisneltank B.V. en CZAV Energy B.V. Voor een overzicht van de deelnemingen wordt verwezen naar de lijst van kapitaalbelangen in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Het aandeel van derden is afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. Het aandeel derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van de groepsmaatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat. Voor een overzicht van de deelnemingen wordt verwezen naar de lijst van kapitaalbelangen aan het einde van deze jaarrekening.

### **Immateriële vaste activa**

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. Deze behelst een periode tussen de 5 en 10 jaar, afhankelijk van de aard van het actief. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. De afschrijving is opgenomen in de post Afschrijvingen op materiele en immateriële activa in de resultatenrekening.

Bij activering van kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd. Vrijval van deze wettelijke reserve gebeurt naarmate de geactiveerde kosten worden afgeschreven of afgewaardeerd.

### **Goodwill**

Goodwill wordt geactiveerd minus cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing minus bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur. In het kader van een eventuele bijzondere waardevermindering wordt goodwill die is ontstaan in een acquisitie vanaf de overnamedatum toegerekend aan alle kasstroomgenererende eenheden die na de overname, naar verwachting, voordeel zullen halen uit de synergie in de acquisitie. Jaarlijks wordt er per balansdatum

beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dit het geval is wordt de bijzondere waardevermindering van goodwill vastgesteld door beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (of groep kasstroomgenererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Wanneer de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend, wordt een bijzonder waardevermindering verantwoord.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs, minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 0 - 10
- Machines en installaties : 10 - 20
- Inventarissen : 12 - 20
- Transportmiddelen : 15 - 20
- Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar : 0 - 5

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestaties van het actief worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

### **Financiële vaste activa**

#### ***Deelnemingen***

Niet-geconsolideerde deelnemingen waarop de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, alsmede joint-ventures, worden op basis van het zichtbare eigen vermogen gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de coöperatie in het eigen vermogen, volgens de laatst opgemaakte jaarrekening en tussentijdse cijfers van de betreffende deelneming, zoveel als praktisch mogelijk bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening en onder aftrek van ontvangen dividenden na balansdatum. In de winst- en verliesrekening wordt het aandeel van de coöperatie in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de coöperatie niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen.

#### ***Overige vorderingen***

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met

de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

### **Latente belastingen**

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering, wordt een latente belastingpositie opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa respectievelijk voorzieningen. De latente belastingen worden opgenomen op basis van de verwachte belastingtarieven tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om acute belastingvorderingen te verrekenen met acute belastingverplichtingen voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar. Dat is bijvoorbeeld het geval bij een fiscale eenheid waarin te vorderen belasting van de ene rechtspersoon binnen de fiscale eenheid over een bepaald jaar wordt verrekend met de te betalen belasting van een andere rechtspersoon binnen de fiscale eenheid over datzelfde jaar.

### **Vorraden**

De handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs (op basis van FIFO) of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De voorraden handelsgoederen worden individueel gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De bijkomende kosten omvatten onder meer transport- en behandelingskosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van de handelsgoederen. Voor het gedeelte van de voorraad granen waarvoor de uiteindelijke inkoopprijs nog niet definitief vaststaat, heeft waardering plaatsgevonden op basis van de benaderde kostprijs. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

### **Vorderingen**

De vorderingen op handelsdebiteuren, verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde.

Alle aan- en verkopen volgens standaard markconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### **Vorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening pensioenen in eigen beheer en de voorziening voor jubileumuitkeringen die gewaardeerd worden op basis van actuariële grondslagen.

Er wordt een voorziening voor verlieslatende contracten gevormd voor de verwachte negatieve kasstroom om deze contracten af te wikkelen.

Afgesloten termijncontracten worden hierbij niet als financieel instrument verantwoord, maar als inkoop en verkoop transacties (die netto worden afgerekend in de inkoopwaarde van de omzet), welke onderdeel uit maken van de contracten meegenomen in de evaluatie van de voorziening verlieslatende contracten.

### **Pensioenen**

De pensioentoezeggingen aan werknemers zijn ondergebracht bij een bedrijfspensioenfonds. Dit fonds kent een opbouw volgens de middelloon regeling. De dekkingsgraad van het fonds bedraagt per jaareinde 111,8 %. De coöperatie heeft alleen de verplichting de overeengekomen bijdragen te betalen en er zijn geen verplichtingen tot bijdragen in eventuele (actuariële) verliezen. De verschuldigde bijdragen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden, respectievelijk vorderingen.

### **Langlopende schulden**

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Geamortiseerde kostprijs**

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. De eerste waardering vindt plaats tegen fair value.

### **Overige activa en passiva**

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### **Leasing**

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat. Leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

### **Opbrengsten**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengst uit verkoop van goederen wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

### **Personeel**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

## Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten.

Tussen CZAV, Agriant B.V., AgriSnellaad B.V., CZAV Energy B.V., Agrisneltank B.V., CZAV Brandstoffen B.V en CZAV Mobility Group B.V. bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats door CZAV en wordt vervolgens doorbelast aan de betrokken groepsmaatschappijen.

## Grondslagen van het kasstroomoverzicht geconsolideerd

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappijen en de verkoopprijs van de verkochte groepsmaatschappijen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankoopprijs respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Immateriële vaste activa (1)

	Kosten van ontwikkeling	Goodwill	Totaal
<i>(in €x1.000)</i>			
Stand per 1-10-2020			
Aanschafwaarde	-	5.630	5.630
Cumulatieve afschrijvingen	-	1.994	1.994
Boekwaarde 1-10-2020	-	<b>3.636</b>	<b>3.636</b>
Investerings	1.146	-	1.146
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-21	-523	-544
Boekwaarde 30-9-2021	<b>1.125</b>	<b>3.113</b>	<b>4.238</b>
Cumulatieve afschrijvingen 30-9-2021	21	2.517	2.538
Aanschafwaarde 30-9-2021	1.146	5.630	6.776

De resterende looptijd van de geactiveerde goodwill ligt tussen de 4 en 6 jaar.



**Materiële vaste activa (2)**

<i>(in €x1.000)</i>	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedr.middelen	Niet aan de bedrijfsuitoef. dienstbaar	In uitvoering	Totaal
Stand per 1-10-2020						
Aanschafwaarde	45.079	27.303	11.607	113	568	84.670
Cumulatieve afschrijvingen	26.953	20.243	8.987	113	-	56.296
Boekwaarde 1-10-2020	<b>18.126</b>	<b>7.060</b>	<b>2.620</b>	-	<b>568</b>	<b>28.374</b>
Investerings	683	1.294	652	-	1.105	3.734
Desinvesteringen	-383	-11	-41	-	-	-435
Overboeking	366	202	-	-	-568	-
Afschrijvingen	-1.021	-1.609	-753	-	-	-3.383
Boekwaarde 30-9-2021	<b>17.771</b>	<b>6.936</b>	<b>2.478</b>	-	<b>1.105</b>	<b>28.290</b>
Cumulatieve afschrij- vingen 30-9-2021	26.918	21.662	8.820	113	-	57.513
Aanschafwaarde 30-9-2021	44.689	28.598	11.285	113	1.105	85.790

In de post 'andere vaste bedrijfsmiddelen' zijn begrepen vervoermiddelen en kantoor inventarissen. Woningen zijn opgenomen onder de post 'niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar'. Op de roerende materiële vaste activa rust pandrecht ten behoeve van de bank.

**Financiële vaste activa (3)**

<i>(in €x 1.000)</i>	Deelnemingen	Latente belastingen	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde 1-10-2020	<b>13.370</b>	<b>772</b>	<b>1.290</b>	<b>15.432</b>
Verwervingen / verstrekkingen	198	-	129	327
Aflossingen	-	-	-308	-308
Resultaat deelnemingen	1.194	-	-	1.194
Dividenden	-	-	-	-
Overige mutaties	-	-10	-	-10
Boekwaarde 30-9-2021	<b>14.762</b>	<b>762</b>	<b>1.111</b>	<b>16.635</b>

De belastinglatentie is gevormd op basis van de (tijdelijke) verschillen tussen bedrijfseconomische en fiscale waardering van vaste activa.

**Overige vorderingen**

Onder de overige vorderingen zijn leningen opgenomen voor in totaal € 1 miljoen (30-09-2020: € 1,2 miljoen). De resterende looptijd van de leningen varieert tussen de 3 en 6 jaar.

**Vorraden (4)**

De voorraden kunnen als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

<i>(in € x 1.000)</i>	<b>30-9-2021</b>	30-9-2020
Consumptiegranen / <i>Grains</i>	33.925	31.242
Meststoffen / <i>Fertilizers</i>	13.235	11.210
Gewasbeschermingsmiddelen / <i>Crop protection</i>	21.071	17.367
Overig / <i>Miscellaneous</i>	7.608	6.311
	<b>75.839</b>	<b>66.130</b>

De afwaardering van deze voorraden verwerkt in de winst- en verliesrekening bedraagt € 280.000 (vorig jaar: € 217.000). Er zijn geen voorraden op lagere netto-opbrengstwaarde gewaardeerd. Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

**Vorderingen (5)**

Onder de handelsdebiteuren is voor een totaal ad € 9.104.000 aan vorderingen op leden opgenomen (vorig jaar € 8.630.000).

Voor dubieuze debiteurenvorderingen is onder handelsdebiteuren een voorziening opgenomen van € 1.226.000 (vorig jaar € 1.024.000).

**Liquide middelen (6)**

De in deze post opgenomen kasgelden bedragen € 5.000 (vorig jaar € 8.000). Voor het overige bestaan de liquide middelen uit banktegoeden in rekening courant. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

**Eigen vermogen (7)**

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de enkelvoudige balans per 30 september 2021.

**Voorzieningen (8)**

<i>(in €x1.000)</i>	Pensioenen	Overige
Saldo 1-10-2020	<b>26</b>	<b>653</b>
Onttrekkingen	-	-
Vrijval	-26	-
Dotatie	-	1.216
Saldo 30-9-2021	<b>-</b>	<b>1.869</b>

Een bedrag van € 1,4 miljoen zal aangewend worden binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de voorzieningen kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

**Overige voorzieningen**

Dit betreft voorzieningen in verband met verliesgevende contracten, jubileumuitkeringen, bodemsanering en opleveringsverplichtingen bij beëindiging huurcontracten.

### **Langlopende schulden (9)**

Deze bestaan uit bankleningen met een resterende looptijd van 3 tot 12 jaar en rentepercentages variërend tussen de 1% en 2%. De mutaties van deze leningen betreffen slechts aflossingen.

Een bedrag van € 550.000 zal vervallen binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de langlopende schuld kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Het bedrag dat is opgenomen onder uit te keren aan leden komt voort uit het besluit van de Ledenraad van december 2019 om in totaal een bedrag van € 5 miljoen uit te keren aan de leden van CZAV over een periode van 3 jaar. In het boekjaar is reeds een bedrag van € 1,5 miljoen uitgekeerd. Het bedrag dat binnen een jaar uitgekeerd gaat worden (€ 1,5 miljoen) is opgenomen onder de kortlopende schulden. Het restant ad € 2 miljoen is opgenomen als langlopende schuld en zal begin 2023 worden uitgekeerd.

Onder overige schulden is een lening opgenomen waarvan de hoofdsom vervalt in 2023 en welke een jaarlijks, op marktconforme tarieven vast te stellen rente kent. De huidige rente bedraagt 1,0%.

### **Kortlopende schulden (10)**

De coöperatie beschikt bij haar bankiers over rekening courant kredieten. De maximale kredietlimiet bij bankiers bedraagt € 20 miljoen (vorig jaar € 26 miljoen). De rente over deze faciliteiten is gebaseerd op EURIBOR tarieven.

Onder de schulden aan leveranciers en handelskredieten is een schuld ad € 33,9 miljoen aan leden verantwoord (vorig jaar € 29,8 miljoen). Over een deel van de schulden aan leden wordt een rente vergoed van 0,1%.

Onder overige schulden is een schuld opgenomen inzake de per balansdatum te verwachten verplichtingen uit hoofde van reeds aan CZAV geleverde granen.

## **Financiële instrumenten**

### **Algemeen**

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

CZAV U.A. coördineert het liquiditeitenbeheer en de financiering van de groep.

## **Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen**

### *Verstreckte zekerheden*

Als zekerheid voor de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zaken verpand:

- voorraden
- inventarissen

Voorts is een hypotheek verstrekt ad € 15 miljoen met als onderpand een aantal bedrijfspanden met grond van CZAV. In de financieringsovereenkomsten zijn eisen gesteld aan de solvabiliteitsratio van de coöperatie. Aan deze ratio eisen wordt door de coöperatie voldaan.

### *Afgegeven garanties*

Ten gunste van enkele partijen zijn bankgaranties afgegeven voor € 0,4 miljoen; deze garanties heeft een overwegend langlopend karakter.

### *Huur- en overige verplichtingen*

- inzake de lease van bedrijfswagens bestaat een leaseverplichting van € 0,7 miljoen per jaar gedurende 3 jaar.
- De huurverplichtingen voor onroerend goed betreffen € 0,3 miljoen per jaar met resterende looptijden tussen de 1 en 8 jaar.
- In het kader van de handelsactiviteiten van de Coöperatie zijn er verkoopcontracten met afnemers aangegaan die een looptijd langer dan een jaar hebben. Het langst lopende contract heeft een resterende contractduur van twee jaar.
- De coöperatie heeft verkoopverplichtingen inzake de afzet van producten voor een bedrag van € 60,8 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- De coöperatie heeft inkoopverplichtingen inzake de aankoop van producten voor een bedrag van € 51,7 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- Ten aanzien van investeringen in materiele vaste activa is sprake van resterende investeringsverplichtingen, met looptijd korter dan een jaar van in totaal € 0,3 miljoen.
- Uit hoofde van de verkoop van een deelneming heeft CZAV garanties afgegeven aan de koper voor mogelijke claims welke grotendeels korter dan 1 jaar van toepassing zijn.
- CZAV is op basis van contractuele afspraken verplicht om in geval van toekenning van indexatie van pensioenen door het bedrijfspensioenfonds, deze ook toe te kennen op de opgebouwde pensioenafspraken zoals deze tot 1 januari 2018 van toepassing waren, voorafgaand aan toetreding tot het bedrijfspensioenfonds. Voor deze verplichting is geen voorziening opgenomen gezien de grote onzekerheid omtrent al dan niet toekennen en omvang van enige indexatie door het bedrijfspensioenfonds.

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

### Netto-omzet (11)

De netto-omzet is met 13% gestegen (vorig jaar 5,9% gedaald) en kan als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

<i>(in € x 1.000)</i>	<b>2020/2021</b>	2019/2020
Consumptiegranen ( <i>Grains</i> )	135.647	103.489
Meststoffen ( <i>Fertilizers</i> )	84.694	72.602
Gewasbeschermingsmiddelen ( <i>Crop protection</i> )	107.369	95.214
Vloeibare brandstoffen ( <i>Fuels</i> )	91.815	94.600
Overig ( <i>Miscellaneous</i> )	54.460	52.748
	<b>473.985</b>	<b>418.653</b>

Van deze omzet is over boekjaar 2020/2021 circa 86% (2019/2020: 86%) gerealiseerd in Nederland en het restant binnen de rest van Europa.

### Sociale lasten en pensioenpremies (12)

<i>(in € x 1.000)</i>	<b>2020/2021</b>	2019/2020
Pensioenpremies	1.486	1.531
Overige sociale lasten	2.202	2.149
	<b>3.688</b>	<b>3.680</b>

### Personeelsbestand

Bij de volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen waren (berekend op basis van het totaal aantal SV-dagen) in het boekjaar 2020/2021 gemiddeld 230 werknemers (FTE) in dienst (2019/2020: 221), exclusief uitzendkrachten, onderverdeeld naar de volgende bedrijfstakken:

	<b>2020/2021</b>	2019/2020
Agrarische aan- en verkoop Nederland	186	179
Agrarische aan- en verkoop België	44	42
	<b>230</b>	<b>221</b>

### Overige bedrijfskosten (13)

Deze bestaan grotendeels uit onderhoudskosten, niet zijnde groot onderhoud, aan gebouwen, machines en inventarissen, huurkosten, energie, verzekeringen, transportkosten en kosten van beheer en administratie.

### Belastingen (14)

<i>(in € x 1.000)</i>	<b>2020/2021</b>	2019/2020
Belastingen over dit boekjaar	1.696	-530
Wijziging latente belastingen	-148	76
Aanpassingen voorgaande jaren	44	9
	<b>-1.592</b>	<b>-445</b>

De effectieve belastingdruk bedraagt 22,3 % (vorig jaar 24%). Afwijkingen van het nominale tarief kunnen ontstaan als een gevolg van buitenlandse activiteiten, fiscaal afwijkende waarderingen, en investeringsfaciliteiten / aftrek.

### Resultaat deelnemingen (15)

(in € x 1.000)

Resultaat op aan- en verkopen van aandelen in  
groepsmaatschappijen  
Aandeel in resultaat van deelnemingen

<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
-20	625
1.194	531
<u>1.174</u>	<u>1.156</u>

### Transacties met verbonden partijen en leden

In haar normale bedrijfsuitoefening koopt en verkoopt de coöperatie goederen aan en van minderheidsdeelnemingen waarin beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Deze transacties vinden tegen normale voorwaarden plaats zoals ook met derden zou worden gehandeld.

Het totaal van inkopen van verbonden partijen buiten de groep bedraagt € 1,5 miljoen en de verkoop bedraagt € 34,6 miljoen.

De totale inkoop bij leden bedroeg het afgelopen boekjaar € 46,9 miljoen terwijl voor een bedrag ad € 78,5 miljoen aan leden werd verkocht.

### Bezoldiging bestuurders

De totale bezoldiging van de commissarissen van CZAV bedroeg over het boekjaar € 128.000 (vorig jaar € 128.000). De bezoldiging bestuurders is herleidbaar tot één natuurlijk persoon en daarom conform artikel 383 lid 1 Boek 2 BW, niet opgenomen in de jaarrekening.

**Enkelvoudige balans per 30 september 2021**  
 (na verwerking voorstel resultaatbestemming)  
*Balance sheet as at 30 September 2021*

**A c t i v a**  
**A s s e t s**

<i>(in € x 1.000)</i>	<b>30-09-2021</b>	30-09-2020
<b>Vaste activa</b>		
<b>(16) Immateriële vaste activa</b> ( <i>Intangible fixed assets</i> )		
Kosten van ontwikkeling	1.026	-
<b>(17) Materiële vaste activa</b> ( <i>Tangible fixed assets</i> )		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	13.023	14.036
Machines en installaties	4.496	5.283
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.709	1.680
In uitvoering	479	-
	<u>19.707</u>	<u>20.999</u>
<b>(18) Financiële vaste activa</b> ( <i>Financial fixed assets</i> )		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	10.035	7.578
Overige deelnemingen	14.712	13.322
Belastinglatentie	418	712
Overige vorderingen	6.979	7.125
	<u>32.144</u>	<u>28.737</u>
	<b>52.877</b>	<b>49.736</b>
<b>Vlottende activa</b> ( <i>Current assets</i> )		
<b>(19) Voorraden</b> ( <i>Stocks</i> )		
Handelsgoederen	60.006	53.279
<b>(20) Vorderingen</b> ( <i>Receivables</i> )		
Handelsdebiteuren	17.891	15.933
Vorderingen op groepsmaatschappijen	25.557	20.267
Vorderingen op overige deelnemingen	3.763	639
Belastingen en sociale premies	1.041	19
Overige vorderingen en overlopende activa	9.283	11.289
	<u>57.535</u>	<u>48.147</u>
<b>(21) Liquide middelen</b> ( <i>Cash</i> )	35.641	36.306
	<u><b>153.182</b></u>	<u><b>137.732</b></u>
<b>Totaal activa</b> ( <i>Total assets</i> )	<u><b>206.059</b></u>	<u><b>187.468</b></u>

**Enkelvoudige balans per 30 september 2021**  
 (na verwerking voorstel resultaatbestemming)  
*Balance sheet as at 30 September 2021*

**P a s s i v a**  
**Equity and liabilities**

(in € x 1.000)

	<u>30-09-2021</u>	<u>30-09-2020</u>
<b>(22) Eigen vermogen (Equity)</b>		
Statutaire reserve	105.194	100.951
Wettelijke reserve	9.881	7.663
Algemene reserve	<u>4.100</u>	<u>4.100</u>
	119.175	112.714
<b>(23) Voorzieningen (Provisions)</b>		
Pensioenen	-	26
Overige voorzieningen	<u>621</u>	<u>617</u>
	621	643
<b>(24) Langlopende schulden (Long term liabilities)</b>		
Uit te keren aan leden	2.013	3.500
<b>(25) Kortlopende schulden (Current liabilities)</b>		
Uit te keren aan leden	1.500	1.500
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	48.122	43.135
Schulden aan groepsmaatschappijen	8.301	5.751
Schulden aan overige deelnemingen	1.796	-
Belastingen en sociale premies	7.781	7.135
Overige schulden en overlopende passiva	<u>16.750</u>	<u>13.090</u>
	84.250	70.611
<b>Totaal passiva (Total equity and liabilities)</b>	<u><b>206.059</b></u>	<u><b>187.468</b></u>



## Winst- en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2021

(in € x 1.000)

	<b>2020/2021</b>	2019/2020
Resultaat CZAV U.A. na belastingen	2.833	633
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen (26)	3.628	1.692
Resultaat na belastingen	<b>6.461</b>	<b>2.325</b>

## Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

### Algemeen

Geconsolideerde deelnemingen waarin de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2020/2021 van de coöperatie in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

### Immateriële vaste activa (16)

	Kosten van ontwikkeling
(in €x1.000)	
Stand per 1-10-2020	-
Aanschafwaarde	-
Cumulatieve afschrijvingen	-
Boekwaarde 1-10-2020	-
Investeringen	1.026
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-
Boekwaarde 30-9-2021	<b>1.026</b>
Cumulatieve afschrijvingen 30-9-2021	-
Aanschafwaarde 30-9-2021	<b>1.026</b>

**Materiële vaste activa (17)**

<i>(in €x1.000)</i>	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedr.middel en	Niet aan de bedrijfsuitoef. dienstbaar	In uitvoering	Totaal
Stand per 1-10-2020						
Aanschafwaarde	40.000	19.096	7.660	113	-	66.869
Cumulatieve afschrijvingen	25.964	13.813	5.980	113	-	45.870
Boekwaarde 1-10-2020	<b>14.036</b>	<b>5.283</b>	<b>1.680</b>	-	-	<b>20.999</b>
Investeringen	196	188	529	-	479	1.392
Overboeking	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen	-382	-2	-	-	-	-384
Afschrijvingen	-827	-973	-500	-	-	-2.300
Boekwaarde 30-9-2021	<b>13.023</b>	<b>4.496</b>	<b>1.709</b>	-	<b>479</b>	<b>19.707</b>
Cumulatieve afschrijvingen 30- 9-2021	25.753	14.589	6.165	113	-	46.620
Cumulatieve aanschafwaarde 30-9-2021	38.776	19.085	7.874	113	479	66.327

In de post 'andere vaste bedrijfsmiddelen' zijn begrepen vervoermiddelen en kantoorinventarissen. Woningen zijn opgenomen onder de post 'niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar'. Op de roerende materiële vaste activa rust pandrecht ten behoeve van de bank.

**Financiële vaste activa (18)**

<i>(in €x1.000)</i>	Groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Belasting- latentie	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde 1-10-2020	<b>7.578</b>	<b>13.322</b>	<b>712</b>	<b>7.125</b>	<b>28.737</b>
Verwervingen / verstrekking	-	198	-	129	327
Overboeking	-	-	-	-	-
Aflossingen	-	-	-	-275	-275
Resultaat deelnemingen	2.457	1.192	-	-	3.649
Dividenden	-	-	-	-	-
Overige mutaties	-	-	-294	-	-294
Boekwaarde 30-9-2021	<b>10.035</b>	<b>14.712</b>	<b>418</b>	<b>6.979</b>	<b>32.144</b>

**Overige vorderingen**

Onder de overige vorderingen zijn leningen opgenomen van in totaal € 7,0 miljoen (30-09-2020: € 7,1 miljoen). De resterende looptijd bedraagt 1 tot 6 jaar.

**Vorraden (19)**

De voorraden kunnen als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

<i>(in € x 1.000)</i>	<b>30-9-2021</b>	30-9-2020
Consumptiegranen / <i>Grains</i>	33.887	31.238
Meststoffen / <i>Fertilizers</i>	9.622	7.632
Gewasbeschermingsmiddelen / <i>Crop protection</i>	13.135	10.601
Overig / <i>Miscellaneous</i>	3.362	3.808
	60.006	53.279

De afwaardering van deze voorraden verwerkt in de winst- en verliesrekening bedraagt € 75.000 (vorig jaar: € 131.000). Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

**Vorderingen (20)**

Onder de handelsdebiteuren is voor een totaal ad € 9,1 miljoen aan vorderingen op leden opgenomen (vorig jaar € 8,6 miljoen).

Voor dubieuze debiteurenvorderingen is onder handelsdebiteuren een voorziening opgenomen van € 630.000 (vorig jaar € 630.000).

**Liquide middelen (21)**

Deze bestaan uit banktegoeden in rekening courant. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de coöperatie.

**Eigen vermogen (22)**

<i>(in €x1.000)</i>	Stand 1-10-2019	Winstverdeling 2019/2020	Uit te keren	Stand 30-9-2020	Winstverdeling 2020-2021	Stand 30-9-2021
Statutaire reserve	98.177	2.774	-	100.951	4.243	105.194
Wettelijke reserve	8.112	-449	-	7.663	2.218	9.881
Algemene reserve	9.100	-	-5.000	4.100	-	4.100
	115.389	2.325	-5.000	112.714	6.461	119.175

**Voorzieningen (23)***(in €x1.000)*

Boekwaarde 1-10-2020  
 Dotatie  
 Onttrekkingen  
 Vrijval  
 Boekwaarde 30-9-2021

	Pensioenen	Overige
	26	617
	-	4
	-	-
	-26	-
	-	621

Een bedrag van € 155.000 zal aangewend worden binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de voorzieningen kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

**Overige voorzieningen**

Dit betreft voorzieningen in verband met jubileumuitkeringen, bodemsanering en opleveringsverplichtingen bij beëindiging huurcontracten.

**Langlopende schulden (24)**

Het bedrag dat is opgenomen onder uit te keren aan leden komt voort uit het besluit van de Ledenraad van december 2019 om in totaal een bedrag van € 5 miljoen uit te keren aan de leden van CZAV over een periode van 3 jaar. In het boekjaar is reeds een bedrag van € 1,5 miljoen uitgekeerd. Het bedrag dat binnen een jaar uitgekeerd gaat worden (€ 1,5 miljoen) is opgenomen onder de kortlopende schulden. Het restant ad € 2 miljoen is opgenomen als langlopende schuld en zal begin 2023 worden uitgekeerd.

**Kortlopende schulden (25)**

De coöperatie beschikt bij haar bankiers over rekening courant kredieten. De maximale kredietlimiet bij bankiers bedraagt € 20 miljoen (vorig jaar € 20 miljoen). De rente over deze faciliteiten is gebaseerd op EURIBOR tarieven.

Onder de schulden aan leveranciers en handelskredieten is een schuld ad € 35,4 miljoen aan leden verantwoord (vorig jaar € 29,8 miljoen). Over een deel van de schulden aan leden wordt een rente vergoed van 0,1%.

Onder overige schulden is een schuld opgenomen inzake de per balansdatum te verwachten verplichtingen uit hoofde van reeds aan CZAV geleverde granen.

**Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen***Verstreckte zekerheden*

Als zekerheid voor de (kortlopende) schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zaken verpand:

- voorraden
- inventarissen

Voorts is een hypotheek verstrekt ad € 15 miljoen met als onderpand twee bedrijfspanden met grond van CZAV.

*Huur- en overige verplichtingen*

- inzake de lease van bedrijfswagens bestaat nog een leaseverplichting van totaal € 0,5 miljoen per jaar gedurende 3 jaar.
- In het kader van de handelsactiviteiten van de Coöperatie zijn er verkoopcontracten met afnemers aangegaan die een looptijd langer dan een jaar hebben. Het langst lopende contract heeft een resterende contractduur van twee jaar.
- De coöperatie heeft inkoopverplichtingen inzake de aankoop van producten voor een bedrag van € 30,1 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- De coöperatie heeft verkoopverplichtingen inzake de afzet van producten voor een bedrag van € 21,9 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- CZAV is op basis van contractuele afspraken verplicht om in geval van toekenning van indexatie van pensioenen door het bedrijfspensioenfonds, deze ook toe te kennen op de opgebouwde pensioenafspraken zoals deze tot 1 januari 2018 van toepassing waren, voorafgaand aan toetreding tot het bedrijfspensioenfonds. Voor deze verplichting is geen voorziening opgenomen gezien de grote onzekerheid omtrent al dan niet toekennen en omvang van enige indexatie door het bedrijfspensioenfonds.

**Aandeel in resultaat van ondernemingen  
waarin wordt deelgenomen (25)**

(in € x 1.000)

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
Resultaat op aankopen van aandelen in groepsmaatschappijen	-21	-
Aandeel in resultaat van groepsmaatschappijen	2.457	1.164
Aandeel in resultaat van overige deelnemingen	1.192	528
	<u>3.628</u>	<u>1.692</u>

**Accountantskosten**

De accountantskosten over het boekjaar 2020/2021 bedragen € 117.000 en bestaan volledig uit de controle van de geconsolideerde jaarrekening (vorig jaar € 99.000). De kosten voor controle van de jaarrekening betreffen het gehele boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds in het boekjaar zijn verricht.

## Lijst van kapitaalbelangen in %

<b>Geconsolideerde groepsmaatschappijen</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Agriant B.V., Emmen	100	100
Luc Pauwels N.V., Assenede, België	70	70
Pauwels Logistics N.V., Assenede, België	70	70
Holding Agrea B.V., Panningen	70	70
CZAV Mobility Group B.V., Wemeldinge	100	-
CZAV Brandstoffen B.V., Wemeldinge	100	100
CZAV Energy B.V., Wemeldinge	100	100
Agrisneltank B.V., Wemeldinge	100	-
AgriSnellaad B.V., Wemeldinge	100	100
Cebeco Granen B.V., Rotterdam	100	100
<b>Vennootschappen waarin voor ten minste 20% wordt deelgenomen</b>	<b>2020/2021</b>	<b>2019/2020</b>
Nedato B.V., Oud-Beijerland	33	33
Vitelia Agrocultuur B.V., Oirlo	33	25
Vakutrans Holding B.V., Helvoirt	20	20
CAV Agrotheek B.V., Wieringerwerf	35	35
Heyboer Holding B.V., Wieringerwerf	50	50

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die relevant zijn voor de geconsolideerde of enkelvoudige jaarrekening.

## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling bestemming resultaat**

In artikel 27 van de statuten is opgenomen dat op voorstel van de directie en raad van commissarissen een door de ledenraad vast te stellen bedrag wordt gereserveerd. De statutaire reserve mag tijdens het bestaan van de coöperatie niet aan de leden worden uitgekeerd. De algemene reserve staat ter beschikking van de ledenraad.

### **Statutaire aansprakelijkheid**

Conform artikel 11 van de statuten is elke aansprakelijkheid van de leden of oud-leden voor een tekort van de coöperatie door haar ontbinding dan wel faillietverklaring of andere oorzaak uitgesloten.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING OVER DE PERIODE 1 OKTOBER 2020 TOT EN MET 30 SEPTEMBER 2021**

#### **Ons oordeel**

*Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2021 van de Coöperatieve Zuidelijke Aan- en Verkoopvereniging U.A. te Wemeldinge gecontroleerd.*

*Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Zuidelijke Aan- en Verkoopvereniging U.A. op 30 september 2021 en van het resultaat over de periode 1 oktober 2020 tot en met 30 september 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.*

*De jaarrekening bestaat uit:*

- 1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 september 2021.*
- 2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 oktober 2020 tot en met 30 september 2021.*
- 3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.*

#### **De basis voor ons oordeel**

*Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".*

*Wij zijn onafhankelijk van de Coöperatieve Zuidelijke Aan- en Verkoopvereniging U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).*

*Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.*

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

*Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:*

- Het bestuursverslag (opgenomen op bladzijde 3 tot en met 12 in het jaarverslag).*
- De overige gegevens (opgenomen op bladzijde 40 in het jaarverslag).*

*Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:*

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.*
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.*



*Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.*

*Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.*

*De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.*

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

*Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening*

*De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.*

*Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.*

*De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.*

*De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaglegging van de onderneming.*

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

*Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.*

*Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.*

*Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.*

*Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:*

- *Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.*
- *Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming.*
- *Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.*
- *Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.*
- *Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.*
- *Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.*

*Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.*

*Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.*

*Middelburg, 7 december 2021*

*Deloitte Accountants B.V.*

*Was getekend: W.A. (Wim) de Leeuw MGA RA*